



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ**

ПРИКАЗ

Об организации в 2026 году адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур 2025 года, и профилактической деятельности в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре

19.12.2025

№ 10-П-2596

Ханты-Мансийск

В соответствии с региональной моделью адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучения и функционирующим в сложных социальных условиях, учитывая результаты проведенного в 2025 году федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный институт оценки качества образования» (ФИОКО) комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике), в целях организации адресной методической помощи школам, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, и профилактической деятельности в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2026 году,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить перечень общеобразовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике) 2025 года, согласно приложению 1, 2 к настоящему приказу.

2. Утвердить План мероприятий («дорожную карту») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим низкие образовательные результаты по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике), и профилактической деятельности

в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2026 году (далее – Дорожная карта), согласно приложению 3 к настоящему приказу.

3. Департаменту образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – Департамент):

3.1. Продолжить работу по совершенствованию региональной системы управления качеством образования на основе внедрения единых механизмов, ориентированных на планируемые результаты и комплексный подход к их оценке.

3.2. Продолжить системный анализ состояния и перспектив развития образования, разработку и принятие управленческих решений.

3.3. Обеспечить проведение мероприятий, направленных на нивелирование доли образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур, расположенных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в 2026 году.

4. Автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» (далее – АУ «Институт развития образования»):

4.1. Обеспечить исполнение мероприятий Дорожной карты, в части касающейся.

4.2. Сформировать адресные программы методической помощи образовательным организациям, указанным в приложении 1, 2 к настоящему приказу, не позднее 13.01.2026.

4.3. Организовать взаимодействие АУ «Институт развития образования»; органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – МОУО); школ, имеющих высокие образовательные результаты обучающихся; школ, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.

5. Возложить персональную ответственность на руководителя АУ «Институт развития образования» (В.В. Ключова) за организацию и результативность деятельности АУ «Институт развития образования», направленной на нивелирование доли образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур 2025 года, за эффективное методическое сопровождение школ указанной категории и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.

6. Рекомендовать руководителям структурных подразделений исполнительно-распорядительных органов городских округов, муниципальных районов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, курирующих вопросы образования:

6.1. Обеспечить исполнение мероприятий Дорожной карты, в части касающейся.

6.2. Разработать (при отсутствии) и реализовать в 2026 году комплексные программы: по профилактике учебной неуспешности обучающихся в общеобразовательных организациях; обеспечению поддержки учителей, имеющих профессиональные дефициты, с поддержкой наставничества как направления деятельности педагогических работников.

7. Директору казенного общеобразовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Специальная учебно-воспитательная школа №1» (Г.К. Хидирлясов) обеспечить исполнение пунктов 6.1. и 6.2. настоящего приказа.

8. Рекомендовать руководителям структурных подразделений исполнительно-распорядительных органов городских округов, муниципальных районов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, курирующих вопросы образования (муниципальных образований: г. Нижневартовск, г. Ханты-Мансийск, г. Сургут, Белоярский район, Березовский район, Кондинский район, Октябрьский район, Советский район, Сургутский район, Ханты-Мансийский район):

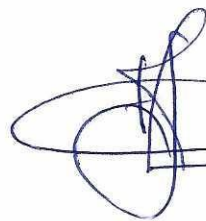
8.1. Обеспечить исполнение мероприятий Дорожной карты.

8.2. Обеспечить взаимодействие школ с низкими образовательными результатами обучающихся (приложение 1) и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов (приложение 2), со школами, имеющими высокие образовательные результаты обучающихся.

9. Административно-ресурсному отделу Административного управления Департамента обеспечить рассылку настоящего приказа в МОУО, государственные общеобразовательные организации Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, находящихся в ведении Департамента, АУ «Институт развития образования» в трехдневный срок со дня регистрации и опубликовать на официальном сайте Департамента.

10. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя директора Департамента И.В. Святченко.

И.о. директора
Департамента



Т.Е. Аубакиров

**Перечень общеобразовательных организаций,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся по итогам
оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) 2024, 2025 года**

№ п/п	Муниципальное образование	Название образовательной организации	Низкие образовательные результаты (не менее 30% «2») по двум оценочным процедурам в 2025 году или по одной оценочной процедуре два года подряд (2024, 2025)	
			2024 год	2025 год
1.	Березовский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Ванзетурская средняя общеобразовательная школа»	ВПР русский язык	ЕГЭ русский язык
2.	Кондинский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Алтайская средняя общеобразовательная школа		ВПР русский язык/математика
3.		Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Леушинская средняя общеобразовательная школа		ВПР русский язык/математика
4.	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя школа № 17	ОГЭ математика	ОГЭ математика
5.	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 9»		ОГЭ математика ВПР математика
6.	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Большелеушинская средняя общеобразовательная школа»	ОГЭ математика	ОГЭ математика
7.		Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Большеатлымская средняя общеобразовательная школа»		ВПР русский язык, ОГЭ русский язык
8.		Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Каменная средняя общеобразовательная школа»	ОГЭ математика	ОГЭ математика
9.	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Агириш»	ОГЭ математика ВПР русский	ОГЭ математика

			язык	
10.	Ханты-Мансийский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского района «Средняя общеобразовательная школа с. Батово»		ЕГЭ русский язык/математика
11.		Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского района «Средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза Петра Алексеевича Бабичева п. Выкатной»	ОГЭ математика	ЕГЭ русский язык
12.		Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского района «Средняя общеобразовательная школа д. Согом»		ВПр русский язык/математика
13.		Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского района «Основная общеобразовательная школа с. Тюли»		ВПр русский язык
14.	Подведомственные Департаменту образования и науки ХМАО – Югры	Казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Специальная учебно-воспитательная школа №1» при ИК-11 г. Сургут		ЕГЭ русский язык/математика

**Перечень общеобразовательных организаций,
функционирующих в условиях рисков снижения
образовательных результатов обучающихся (предШНОР)
по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) 2024, 2025 года**

№ п/п	Муниципально е образование	Название образовательной организации	Низкие образовательные результаты (от 20% до 29,9% «2») по двум оценочным процедурам в 2025 году или по одной оценочной процедуре два года подряд (2024, 2025)	
			год	2025 год
1.	Белоярский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа п. Верхнеказымский»		ВПР русский язык
2.		Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа с. Казым»		ВПР русский язык
3.		Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа п. Сосновка»		ВПР русский язык
4.	Кондинский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Луговская средняя общеобразовательная школа		ВПР математика
5.		Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Юмасинская средняя общеобразовательная школа		ВПР русский язык
6.	город Нижневартовск	Частное общеобразовательное учреждение «Православная гимназия в честь Казанской иконы Божьей Матери»		ВПР русский язык
7.	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 г. Советский»		ВПР русский язык
8.		Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Зеленоборск»		ВПР математика/ русский язык
9.	Сургутский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Федоровская средняя общеобразовательная школа № 1»		ВПР русский язык/матема тика
10.	Ханты- Мансийский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Ханты- Мансийского района «Средняя общеобразовательная школа п. Луговской»		ВПР русский язык

План мероприятий («Дорожная карта») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике), и профилактической деятельности в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов (предШНОР), в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2026 году

№	Наименование мероприятия	Целевая аудитория мероприятия	Сроки реализации	Организация, ответственная за проведение мероприятия	Показатель результативности
1.	Информационное и организационно-методическое сопровождение адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся и функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов (предШНОР) по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) (далее – проект)	ШНОР и предШНОР	до 30.11.2026	АУ «Институт развития образования»	Охват адресной методической помощью 100% ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике в 2025 году), и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов (предШНОР), в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2026 году. Снижение в 2026 году в сравнении с 2025 годом количества ШНОР и предШНОР. Отчет в Департамент образования и науки автономного округа по проведенным мероприятиям 1 раз в полугодие.
2.	Установочное мероприятие для муниципальных координаторов, муниципальных кураторов и управленческих команд ШНОР	Руководители структурных подразделений исполнительно-распорядительных органов городских округов,	не позднее 16.01.2026	АУ «Институт развития образования»	Участие 100% представителей МОУО, имеющих ШНОР и предШНОР, муниципальных кураторов, муниципальных координаторов, управленческие команды ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся

	Муниципальных районов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, курирующих вопросы образования (далее – МОУО); управленческие команды ЦННОР и предЦННОР; муниципальные координаторы, муниципальные кураторы, назначенные для работы с ОО, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся и предЦННОР			
3.	Первичное посещение (выезд в школу) ЦННОР и предЦННОР муниципальными командами (муниципальный координатор, муниципальный куратор, представители муниципальных методических служб)	Муниципальные координаторы, муниципальные кураторы, управленческие команды и педагогические коллективы ЦННОР, предЦННОР	до 24.01.2026 в соответствии с графиком	АУ «Институт развития образования» Муниципальные координаторы / Муниципальные кураторы
4.	Организация проведения диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров (далее – диагностика) ЦННОР	Учителя русского языка и математики, управленческие кадры ЦННОР и предЦННОР	12.01.2026 – 02.02.2026	АУ «Институт развития образования»
				Учителя русского языка, учителя математики, управленческие кадры ЦННОР и предЦННОР прошли диагностику профессиональных дефицитов. Отчет о проведенной диагностике направлен в Департамент образования и науки автономного округа, не позднее 09.02.2026.
				Посещение 100% ЦННОР и предЦННОР муниципальными командами. Составлен и направлен в АУ «Институт развития образования» график посещений ЦННОР и предЦННОР муниципальными кураторами не позднее 27.01.2026

5.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ) педагогических работников ШНОР и предШНОР с учетом выявленных профессиональных дефицитов	Учителя русского языка и математики управленческие кадры ШНОР и предШНОР	до 20.02.2026	АУ «Институт развития образования»	Разработаны 100% от потребности ИОМ педагогических работников и управленческих кадров ШНОР и предШНОР с учетом выявленных профессиональных дефицитов. Реализация ИОМ обеспечена в соответствии с графиком мероприятий на 2026-год, на протяжении реализации проекта и не позднее 01.11.2026
6.	Организация, совместно с МОУО, сетевого взаимодействия школ, имеющих высокие образовательные результаты, и ОО из числа ШНОР и предШНОР	Руководители ШНОР, предШНОР / Руководители ОО, имеющих высокие образовательные результаты обучающихся (муниципальные кураторы)	17.02.2026	АУ «Институт развития образования» МОУО	Заключены 24 (100%) четырехсторонних соглашения по вопросам повышения качества образования в ШНОР и предШНОР.
7.	Информационное и организационно-методическое сопровождение разработки / актуализации концептуальных документов, направленных на повышение качества обучения в ШНОР и предШНОР	Управленческие команды ШНОР и предШНОР, муниципальные кураторы	не позднее 18.02.2026	АУ «Институт развития образования» МОУО (муниципальный координатор) ОО (муниципальный куратор, управленческая команда ШНОР)	При информационном и организационно-методическом сопровождении АУ «Институт развития образования» образовательными организациями совместно с муниципальными кураторами осуществлен анализ факторов, влияющих на снижение образовательных результатов в ОО. 100% ОО из числа ШНОР и предШНОР сформировали концептуальные документы (концепция (программа) развития школы, среднесрочная программа, антирисковые программы) и разместили в облачном хранилище Mail.ru
8.	Выявление и анализ ресурсных дефицитов в ОО, отнесенных к категории ШНОР и предШНОР	ШНОР, предШНОР	27.02.2026	МОУО ОО	100 % охват ШНОР и предШНОР. Ресурсные дефициты выявлены. Отчет по итогам выявления и анализа

					ресурсных дефицитов размещен ОО в облачном хранилище Mail.ru не позднее 27.02.2026.
					АУ «Институт развития образования» осуществлен контроль за выполнением МОУО, ОО настоящей деятельности
9.	Проведение методических совещаний по вопросам организации и реализации в ОО автономного округа в 2026 году адресной методической помощи ШНОР и предШНОР	Муниципальные координаторы, муниципальные кураторы, руководители и педагоги ШНОР и предШНОР	19.02.2026 19.03.2026 16.04.2026 14.05.2026 18.06.2026 15.10.2026	АУ «Институт развития образования»	Охват адресной методической помощью 100 % ОО из числа ШНОР и предШНОР. Представление промежуточных результатов ШНОР и предШНОР. Обмен эффективными муниципальными и институциональными практиками, направленными на повышение качества образования. Протоколы методических совещаний размещены на сайте АУ «Институт развития образования» (https://iro86.ru/) в разделе «Научно-методическая деятельность» / «Виртуальная методическая поддержка школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»
10.	Реализация КПК по теме «Анализ типичных ошибок при прохождении государственной итоговой аттестации по предмету «математика» в 9-х классах» (36 час.)	Учителя математики из ШНОР и предШНОР	до 01.04.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 25 учителей математики. Информации о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
11.	Реализация КПК по теме «Анализ типичных ошибок при прохождении государственной итоговой аттестации по предмету «математика» в 11-х классах» (36 час.)	Учителя математики из ШНОР и предШНОР	до 01.04.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 25 учителей математики. Информации о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
12.	Реализация КПК теме «Продолжение учебной неуспешности: механизмы профилактики и адресная поддержка» (72 часа)	Методисты, педагоги ОО, из числа ШНОР и предШНОР	до 01.06.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 50 методистов, педагогов образовательных организаций

					Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
13.	Реализация КПК теме «Составление критериев объективного оценивания достижений обучающихся планируемых результатов» (36 час.)	Учителя русского языка и математики ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	до 01.05.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 50 учителей русского языка и 50 учителей математики Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
14.	Реализация КПК теме «Управление рисками снижения образовательных результатов обучающихся» (72 часа)	Руководители заместители руководителей, методисты ОО из числа ПННОР и предПННОР	до 01.06.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 50 чел. из числа управленческих команд ОО из числа ПННОР и предПННОР Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
15.	Реализация КПК «Методические и содержательные аспекты преподавания математики с учетом результатов оценочных процедур» (36 часов)	Учителя математики из ПННОР и предПННОР	до 01.03.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 50 учителей математики. Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
16.	Реализация КПК по теме «Методические и содержательные аспекты преподавания русского языка с учетом результатов оценочных процедур»	Учителя русского языка из ПННОР и предПННОР	до 01.04.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 25 учителей русского языка Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
17.	Программа повышения квалификации «Успешная интеракция детей иностранных граждан в школьную среду средствами русского языка и русской культуры»	Учителя русского языка ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и др. ОО ХМАО – Югры	до 01.06.2026	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации не менее 44 педагогических работников Информация о реализации КПК включена в отчет о реализации проекта за 1 полугодие 2026
18.	Анализ программ / планов мероприятий («дорожная карта») по профилактике	МОУО ОО	29.05.2026	АУ «Институт развития	Проведен анализ программ/планов мероприятий («дорожная карта») по

	учебной неуспешности обучающихся в разрезе ЦННОР и предЦННОР	(муниципальные координаторы, муниципальные кураторы)		образовании» МОУО ОО	профилактике учебной неуспешности обучающихся ЦННОР и предЦННОР. Отчет направлен АУ «Институт развития образования» в Департамент образования и науки автономного округа, не позднее 29.05.2026.
19.	Организация и проведение Конференции «Реализация проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами обучающихся: итоги, эффекты и перспективы»	Представители МОУО, имеющих категории ОО, отнесенных к ЦННОР и предЦННОР, директора ЦННОР, предЦННОР, муниципальные координаторы, муниципальные кураторы	до 30.11.2026	АУ «Институт развития образования»	Представление муниципальными командами эффективных муниципальных и институциональных практик, результатов участия в проекте за 2026 год
20.	Анализ и оценка результативности принимаемых мер реализации планов-графиков (дорожных карт) региональных, муниципальных и институциональных мероприятий по адресной методической помощи ЦННОР и предЦННОР	МОУО/ОО	01.12.2026	АУ «Институт развития образования»	100 % охват ОО из числа ЦННОР и предЦННОР
21.	Участие ЦННОР и предЦННОР в федеральных проектах: сотрудничество с ООО ЯКласс по реализации комплекса мер поддержки ОО, вовлеченных адресную методическую помощь ЦННОР и предЦННОР	Педагогические работники	в соответствии со сроками мероприятий, утвержденными соглашением о сотрудничестве	АУ «Институт развития образования»	Использование ЦННОР и предЦННОР цифровой платформы ЯКласс (разноразовые задания для обучающихся, задания для развития функциональной грамотности и др.)