

АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Информационный отчёт
о проведении регионального семинара для образовательных организаций
по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов
(достижение максимального уровня показателей, включенных в индекс
качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)

(приказы Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19.12.2024 № 10-П-2737 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027», от 28.01.2025 № 10-П-127 «Об утверждении технических заданий на реализацию мероприятий государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» в 2025 году, курируемых специалистами отдела адаптивных образовательных программ и итоговой аттестации Управления общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»)

Содержание

1. Цель и задачи регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов	3
2. Подготовка и проведение семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов.....	5
3. Итоги семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов.....	8
3.1. Участники семинара.....	8
3.2. Проблематика рассматриваемых вопросов на семинаре	9
4. Предложения и рекомендации по итогам семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов	10
4.1. Предложения органам местного самоуправления автономного округа, осуществляющим управление в сфере образования.....	10
4.2. Предложения руководителям образовательных организаций	12
4.3. Рекомендации автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования».....	12
5. Выводы по итогам проведения семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов	13
6. Нормативное и методическое сопровождение проведения семинара	14
6.1. Нормативные документы и методические материалы федерального уровня	14
6.2. Нормативные документы и методические материалы регионального уровня.....	15
7. Приложения	16

1. Цель и задачи регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов

Региональный семинар по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов (далее – семинар) организован и проведен автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» (далее – АУ «Институт развития образования») по поручению Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – Департамент) в соответствии с приказами Департамента:

– от 09.09.2024 № 10-П-2124 «О проведении мероприятий, направленных на принятие мер повышения качества образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2024-2025 учебном году»;

– от 17.12.2024 № 10-П-2710 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 06.09.2024 №10-П-1833 «О мероприятиях по развитию региональной системы оценки качества образования и региональных механизмов управления качеством образования, направленных на повышение качества образовательной деятельности и образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2024/2026 годы»;

– от 19.12.2024 № 10-П-2737 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027»;

– от 28.12.2024 № 10-П-2909 «Об организации в 2025 году адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур 2024 года, и профилактической деятельности в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»;

– от 16.01.2025 № 10-П-44 «О создании рабочей группы по развитию профильного обучения в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»;

– от 23.01.2025 № 10-П-98 «Об утверждении плана мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на период до 2030 года»;

– от 28.01.2025 № 10-П-127 «Об утверждении технических заданий на реализацию мероприятий государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» в 2025 году, курируемых специалистами отдела адаптивных образовательных программ и итоговой аттестации Управления общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»).

Цель семинара: осуществление оценки качества общего образования в рамках реализации национального проекта «Образование», определение позитивных и негативных позиций муниципального и институционального уровней по оценке качества образования.

Задачи семинара:

- применение актуальных показателей, направленных на оценку качества общего образования в образовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее - автономного округа);
- анализ количественных и качественных значений показателей, направленных на оценку профессионального самоопределения обучающихся автономного округа;
- подготовка методических рекомендаций, в том числе адресного характера, направленных на повышение качества общего образования, в том числе с учетом реализации федерального государственного образовательного стандарта; достижение высокого уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования (Рособрнадзора);
- выявление проблемных зон в системе общего образования автономного округа;
- применение механизмов анализа, интерпретации и использования результатов формирования Индекса качества общего образования по направлению «Образовательные результаты» руководителями и специалистами системы управления образованием автономного округа.

Форма и дата проведения семинара:

семинар проведен 21 февраля 2025 года с использованием дистанционных технологий в формате видеоконференцсвязи на платформе «Контур. Толк». Презентации выступлений опубликованы на сайте АУ «Институт развития образования», доступны для просмотра и скачивания

<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda>

Обсуждаемые вопросы семинара:

- структура Индекса качества общего образования;
- анализ результатов, полученных при формировании Индекса качества общего образования по направлению «Результаты обучения»;
- анализ результатов, полученных при формировании Индекса качества общего образования по направлению «Профессиональное самоопределение»;
- диагностика проблем обучения школьников через комплексный анализ образовательных результатов обучающихся;
- успешные практики образовательных организаций по организации профессиональной ориентации обучающихся;
- особенности организации работы в профильных классах;
- педагогическое мастерство максимального раскрытия способностей и возможностей обучающегося на уровне образовательной организации.

Участники семинара:

Руководители (заместители руководителей) муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования; муниципальные координаторы, курирующие вопросы оценки качества общего образования; руководители (заместители руководителей) образовательных организаций; представители методических служб образовательных организаций; специалисты в области оценки качества образования.

2. Подготовка и проведение семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов

В соответствии с приказом АУ «Институт развития образования» № 10/42-П-3 от 15.01.2025 «О проведении регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, в том числе достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» сотрудниками регионального центра оценки качества образования (далее – РЦОКО) в период с 17 января 2025 года по 21 февраля 2025 года были проведены следующие виды работ:

- определён формат проведения семинара (в формате видеоконференцсвязи на платформе «Контур. Толк»);

- на сайте АУ «Институт развития образования» создана страница в разделе «Мероприятия/Семинары» для информационно-методического, организационно-технического сопровождения семинара (рисунок 1);

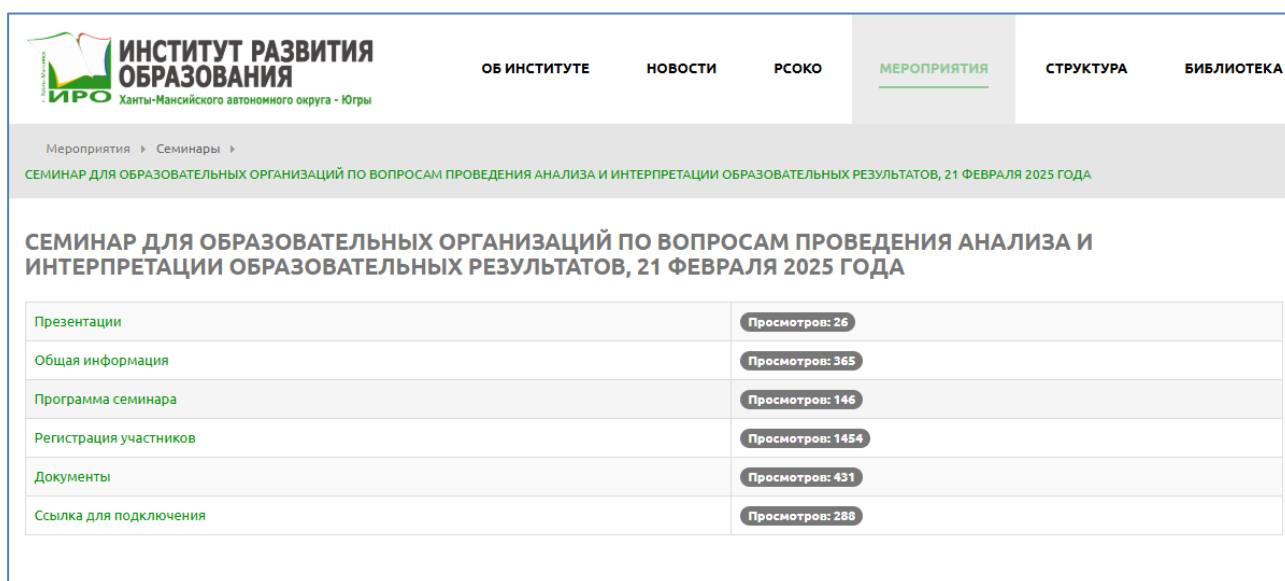


Рисунок 1. Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»
<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda>

- обеспечена электронная регистрация участников семинара на сайте АУ «Институт развития образования» (рисунок 2);

The screenshot shows the website of the Institute for Development of Education (ИРО) in the Khanty-Mansi Autonomous Okrug. The header includes the logo and name of the institute, along with navigation links: ОБ ИНСТИТУТЕ, НОВОСТИ, РСОКО, МЕРОПРИЯТИЯ (highlighted), СТРУКТУРА, and БИБЛИОТЕКА. Below the header, a breadcrumb trail reads: Мероприятия > Семинары > СЕМИНАР ДЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИЗА И ИНТЕРПРЕТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, 21 ФЕВРАЛЯ 2025 ГОДА > Регистрация участников. The main content area is titled 'Регистрация участников' with a view count of 1514. It contains three required fields (marked with a red asterisk): 1. Фамилия Имя Отчество участника Семинара, 2. Регион участника Семинара, and 3. Организация/учреждение участника Семинара. Each field has a corresponding text input box.

Рисунок 2. Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»

<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda/10275-registratsiya-uchastnikov>

– подготовлено информационное письмо в адрес руководителей муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования, образовательных организаций, подведомственных Департаменту, Департаменту культуры автономного округа, Департаменту физической культуры и спорта автономного округа о приглашении на семинар (письмо АУ «Институт развития образования» от 17.01.2025 № 10/42-Исх-70 «Приглашение на участие в семинаре»);

– подготовлены информационные письма АУ «Институт развития образования» о приглашении на участие в семинаре в адрес: директора Департамента образования Администрации города Сургута (№ 10/42-Исх-75 от 17.01.2025); начальника Управления образования Администрации города Югорска (№ 10/42-Исх-76 от 17.01.2025), директора Департамента образования Администрации Сургутского района (№ 10/42-Исх-77 от 17.01.2025);

- обеспечен приём материалов семинара (презентации, тезисы, доклады);
- сформирован списочный состав участников семинара;
- подготовлена и размещена на сайте АУ «Институт развития образования» программа семинара (рисунок 3).



Рисунок 3. Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»

<https://iro86.ru/images/2024/21.02.2025. Программа семинара.pdf>

Нормативное сопровождение участников семинара было обеспечено сотрудниками РЦОКО:

– на официальном сайте АУ «Институт развития образования» (<http://iro86.ru>) в разделе «Мероприятия/Семинары/Семинар для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, 21 февраля 2025 года» (рисунок 4);

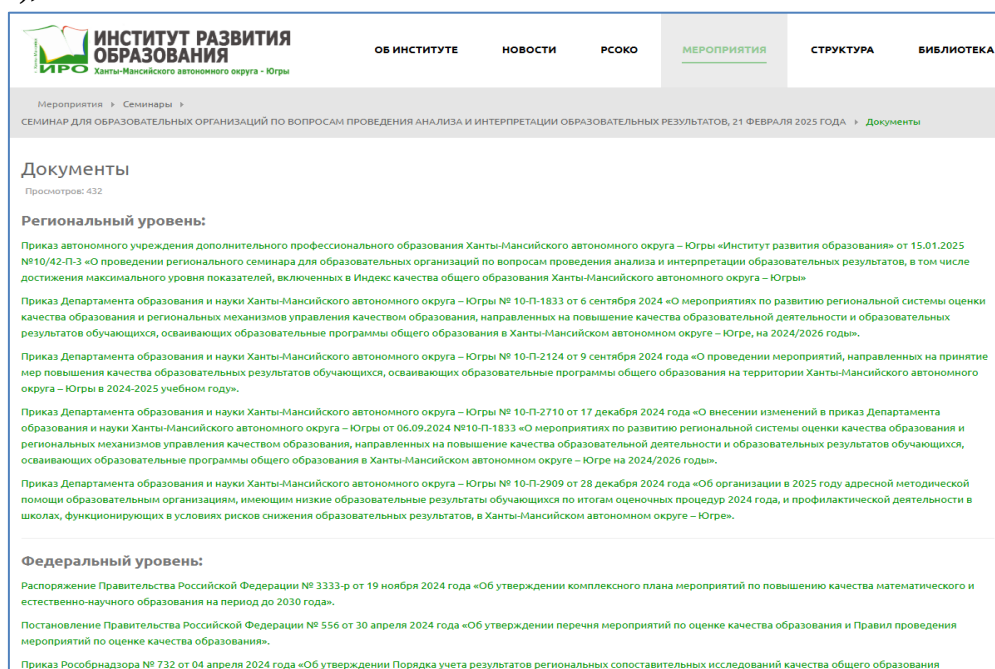


Рисунок 4. Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»

– через новостную ленту АУ «Институт развития образования» (рисунки 5, 6);

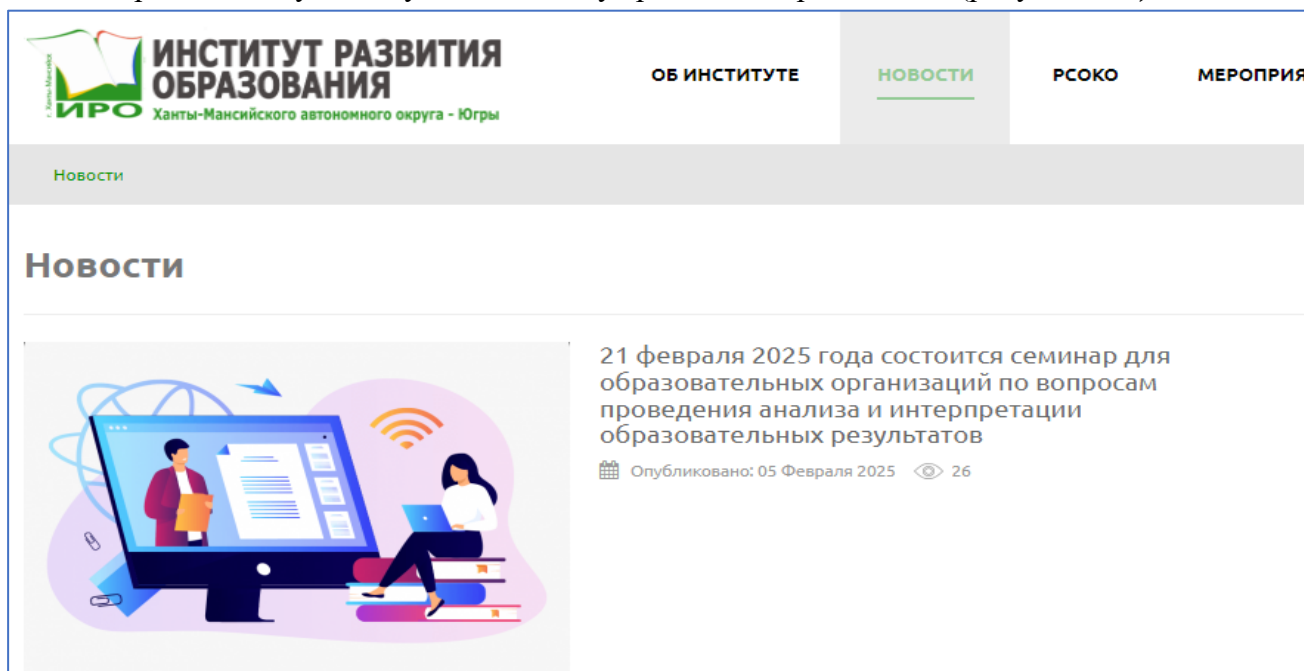


Рисунок 5. Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»

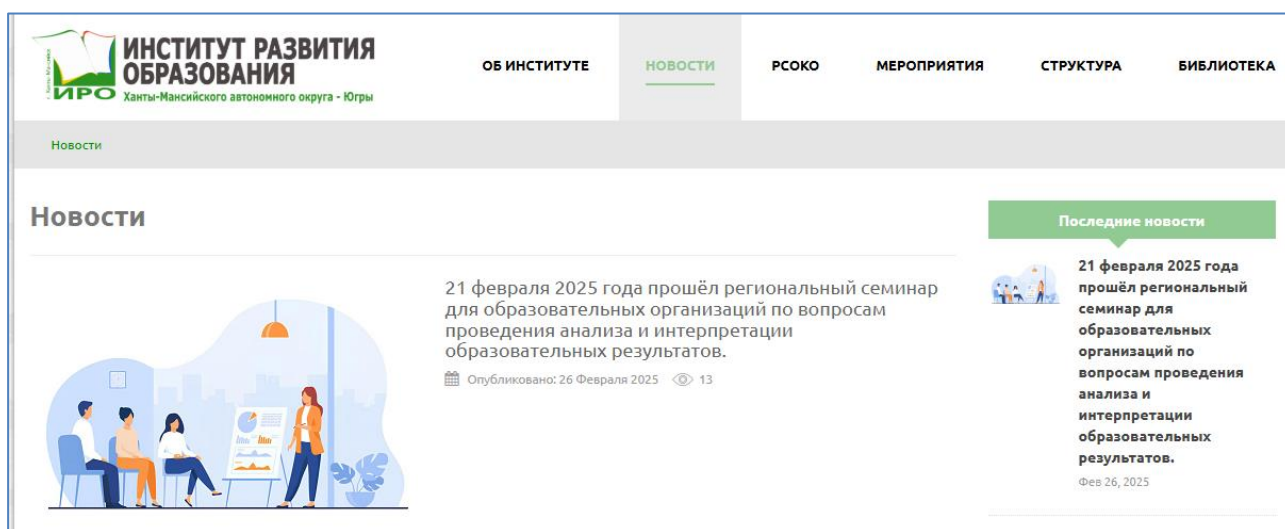


Рисунок 6 – Скриншот с официального сайта АУ «Институт развития образования»

3. Итоги семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов

3.1. Участники семинара

В семинаре приняли участие около 240 слушателей из муниципальных образований автономного округа.

Участниками семинара стали:

- руководители муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования;
- заместители руководителей муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования;

- муниципальные координаторы, курирующие вопросы ГИА;
- муниципальные координаторы, курирующие вопросы оценки качества образования;
- руководители, заместители руководителей образовательных организаций;
- методисты образовательных организаций;
- эксперты региональных предметных комиссий автономного округа;
- педагогические работники образовательных организаций, расположенных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

В приложении к настоящему информационному отчёту представлен списочный состав участников семинара, зарегистрированных на сайте <https://iro86.ru/>.

3.2. *Проблематика рассматриваемых вопросов на семинаре*

Участники семинара обсудили вопросы применения актуальных показателей, полученных при формировании Индекса качества общего образования по критериям «Результаты обучения» и «Профессиональное самоопределение» направления «Образовательные результаты», позволяющих осуществлять непрерывный системный анализ, а также оценку состояния и перспектив развития системы общего образования в автономном округе. Разговор шёл о 17 показателях критерия «Результаты обучения», по которым будут оцениваться регионы в 2025 году. Данные для индекса Рособрнадзор будет собирать из уже существующих форм отчётности, которые школы предоставляют ежегодно. Образовательным учреждениям не потребуется заполнять дополнительные документы. Оценка будет использоваться только для анализа ситуации. Например, результаты помогут выявить, где дефицит кадров, есть ли неисправная техника или требуется проведение курсов переподготовки. Показатели оценки качества общего образования в Российской Федерации, представленные Рособрнадзором, являются важным шагом к созданию комплексной системы расчета качества образования.

Было обозначено, что Индекс качества общего образования очень сильно ориентирован на естественно-научные предметы (взяты за основу предметы «Математика», «Физика», «Химия», «Биология» как основные, которые будут замеряться) и профессиональное самоопределение и практикоориентированность обучения. По результатам оценочных процедур (ОГЭ и ЕГЭ) в автономном округе доля выпускников, прошедших ГИА по одному и тому же предмету в 9 и 11 классах совсем невелика. Наибольшую сохранность выпускники показали по информатике – 16,75%; биологии – 13,37%; химии – 10,28%; ниже других предметов - физика – 6,74%. Анализ показателей образовательных результатов по профессиональному самоопределению выпускников 9 и 11 классов дает возможность скорректировать (разработать) программы развития, разработать планы основных мероприятий, а также провести внутреннюю оценку качества образования в каждой образовательной организации.

Организация работы в направлении профильного обучения, профориентационной работы и профессионального самоопределения обучающихся в автономном округе уже ведется. Так, особое внимание на семинаре было уделено тенденциям развития профильного обучения школьников автономного округа, в том числе увеличению до 35% доли выпускников, выбравших единый государственный экзамен по профильной математике и естественнонаучным предметам (химии, физике, биологии, информатике). Обращено внимание на распоряжение Правительства Российской Федерации № 3333-р от 19.11.2024 года «Комплексный план мероприятий по повышению качества математического и естественнонаучного образования на период до 2030 года» и приказ Департамента №10-П-98 от 23.01.2025

«Об утверждении плана мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования в Ханты–Мансийском автономном округе – Югре на период до 2030 года».

Полученные достоверные сведения о результативности образовательного процесса и профессионального самоопределения могут быть использованы руководителями и специалистами системы управления образованием, образовательными организациями автономного округа, для проведения оценки механизмов управления качеством образования на региональном и муниципальном уровнях. Регулярное проведение мероприятий по оценке качества образования необходимо для адаптации системы к изменяющимся социальным и технологическим вызовам, что способствует повышению общего уровня образования в автономном округе.

На семинаре были представлены успешные практики:

- по организации и ведению профессиональной ориентации обучающихся;
- об особенностях организации работы в профильных классах;
- педагогического мастерства максимального раскрытия способностей и возможностей обучающихся на уровне образовательных организаций автономного округа.

Слушателями отмечена практическая значимость представленных аспектов и конструктивность предложений.

Материалы регионального семинара размещены на сайте <https://iro86.ru/> в разделе «Мероприятия/Семинары/Семинар для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, 21 февраля 2025 года» по ссылке:

<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda>

4. Предложения и рекомендации по итогам семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов

4.1. Предложения органам местного самоуправления автономного округа, осуществляющим управление в сфере образования

Обеспечить исполнение приказа Департамента № 10-П-98 от 23.01.2025 «Об утверждении плана мероприятий по повышению качества математического и естественно—научного образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на период до 2030 года», в части касающейся.

Осуществлять системный анализ реализации образовательными организациями механизмов управления качеством образовательной деятельности, управления качеством образовательных результатов, в случае необходимости оперативно принимать меры по устранению выявленных недостатков.

Организовать работу в направлении профильного обучения, профориентационной работы и профессионального самоопределения обучающихся.

Разработать и реализовать муниципальный план, направленный на повышение качества образовательных результатов.

Использовать в работе:

Информационный отчет по выявлению доли обучающихся 4-8 классов, правильно выполнивших практико-ориентированные задания в рамках ВПР, в общей численности обучающихся, выполнивших диагностическую работу в рамках ВПР, включающую в себя

практикоориентированные задания (критерий Методологии «Результаты обучения», показатель 1.1.17)

https://iro86.ru/images/2024/Отчёт_Индекс_качества_практикоориентированные_4-8_класс.pdf

Информационный отчет по выявлению доли участников всероссийских проверочных работ 4 класса по математике, русскому языку, окружающему миру, преодолевших границу низких результатов, в общей численности участников всероссийских проверочных работ 4 класса по учебным предметам (критерий Методологии «Результаты обучения», показатели 1.1.4, 1.1.15, 1.1.16)

https://iro86.ru/images/2024/Отчет_Индекс_качества_ВПП_4_класс_учебные_предметы_2024.pdf

«Методические рекомендации по результатам проведения мониторинга показателей, направленных на повышение качества общего образования (на основе данных Индекса качества общего образования и результатов проведения мониторинга показателей в 2024 году, показатели 1.1.1., 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.11)»

<https://iro86.ru/index.php/zhurnaly/metodicheskie-rekomendatsii-posobiya/v-pomoshch-uchitelyam-predmetnikam/2024-v-pomoshch-uchitelyam-predmetnikam-i-rukovoditelyam-obrazovatelnykh-organizatsij/623-metodicheskie-rekomendatsii-po-rezultatam-provedeniya-monitoringa-pokazatelej-napravlennykh-na-povyshenie-kachestva-obshchego-obrazovaniya-na-osnove-dannykh-indekso-kachestva-obshchego-obrazovaniya-i-rezultatov-provedeniya-monitoringa-pokazatelej-v-2024-g/file>

Рекомендации по совершенствованию преподавания учебных предметов по итогам ЕГЭ-2024

<https://iro86.ru/index.php/rcoko/ege-i-gve-11/1960-arkhiv-rtsoke-2020-2024-gg/arkhiv-za-2024-god-rtsoke/10025-rekomendatsii-po-sovershenstvovaniyu-prepodavaniya-uchebnykh-predmetov-po-itogam-ege-2024>

Рекомендации по совершенствованию преподавания учебных предметов по итогам ОГЭ-2024

<https://iro86.ru/index.php/rcoko/oge-i-gve-9/1958-arkhiv-oge-i-gve-9-2021-2024gg/arkhiv-za-2024-oge-i-gve-9/10026-rekomendatsii-po-sovershenstvovaniyu-prepodavaniya-uchebnykh-predmetov-po-itogam-oge-2024>

Рекомендовать:

Исполнение мероприятий дорожной карты, утверждённой приказом Департамента от 17.12.2024 № 10-П-2710 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 06.09.2024 №10-П-1833 «О мероприятиях по развитию региональной системы оценки качества образования и региональных механизмов управления качеством образования, направленных на повышение качества образовательной деятельности и образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2024/2026 годы», в части касающейся.

Провести рабочие совещания по вопросам достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования автономного округа в 2025 году.

Разработать, утвердить и обеспечить исполнение комплекса мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года.

Обеспечить повышение квалификации руководящих работников по вопросам управления качеством образования, достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования автономного округа.

4.2. Предложения руководителям образовательных организаций

Внести изменения в Положение о внутренней системе оценки качества образования ОО в связи с изменениями федеральных норм и требований к мониторингу системы образования.

Обеспечить исполнение приказа Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.10.2024 № 10-П-2124 «О проведении мероприятий, направленных на принятие мер повышения качества образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2024-2025 учебном году».

Обеспечить систематическое изучение материалов, разработанных на федеральном уровне: информационные листовки о ЕГЭ, ОГЭ, НΙΚΟ и ВΠΡ, методические рекомендации по вопросам функционирования системы мониторинга оценки качества образования на разных уровнях и размещенных на сайте Рособрнадзора по ссылке:

http://obrnadzor.gov.ru/ru/press_center/infomaterial/

Изучать аналитические материалы по всем оценочным процедурам, проведенным в 2025 году, размещенным на сайте АУ «Институт развития образования» и размещенным по ссылке:

<https://iro86.ru/index.php/rcoko/otsenka-kachestva-obrazovaniya>

Обеспечить повышение квалификации педагогических работников образовательных организаций по актуальным темам: в том числе по вопросам работы с одаренными детьми, с обучающимися, испытывающими трудности в освоении образовательных программ общего образования.

4.3. Рекомендации автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования»

Разместить информационный отчет по итогам проведения регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов (в том числе достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) на сайте <http://www.iro86.ru/> в разделе «Мероприятия/Семинары/Семинар для образовательных организаций по вопросу проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, 21 февраля 2025 года/Отчет по итогам семинара».

Срок – до 14 марта 2025 года.

Обеспечить организацию и проведение регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов в 2025 году, определение анализа эффективности принятых мер.

Срок – декабрь 2025 года.

Обеспечить исполнение перечня мероприятий, утверждённого приказом Департамента образования и науки от 17.12.2024 № 10-П-2710 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 06.09.2024 № 10-П-1833 «О мероприятиях по развитию региональной системы оценки качества образования и региональных механизмов управления качеством образования, направленных на повышение качества образовательной деятельности и образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2024/2026 годы».

Срок – до 26 декабря 2025 года.

Обеспечить проведение мониторинга показателей, направленных на оценку качества образовательных результатов обучающихся (17 показателей в направлении «Образовательные результаты», используемые для формирования Индекса качества общего образования Российской Федерации», Методологии, утверждённой руководителем Министерства просвещения Российской Федерации и руководителем Рособрнадзора 22.12.2023).

Срок – август-декабрь 2025 года.

Подготовить методические рекомендации, в том числе адресного характера, направленные на повышение качества общего образования, в т.ч. с учётом достижения высокого уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования (Рособрнадзора), на преодоление затруднений в освоении обучающимися учебного материала, повышение качества преподавания учебных предметов в условиях реализации федерального государственного образовательного стандарта (по итогам проведения ЕГЭ, ОГЭ, ГВЭ)..

Срок – август 2025 года

Подготовить адресные методические рекомендации по результатам проведения мониторингов показателей, направленных на повышение качества общего образования (по итогам проведения ВПР, ОГЭ, ЕГЭ).

Срок – октябрь-декабрь 2025 года.

5. Выводы по итогам проведения семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов

В соответствии с приказами Департамента № 10-П-2737 от 19.12.2024 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годы», № 10-П-127 от 28.01.2025 «Об утверждении технических заданий на реализацию мероприятий государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» в 2025 году, курируемых специалистами отдела адаптивных образовательных программ и итоговой аттестации Управления общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»

21 февраля 2025 года проведен семинар для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов (в том числе достижения

максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры).

Подготовлена программа семинара.

Обеспечено нормативно-методическое сопровождение организации и проведения семинара на сайте <http://www.iro86.ru/> в разделе «Мероприятия/Семинары/ Региональный семинар для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, 21 февраля 2025 года».

В семинаре на платформе «Контур. Толк» приняли участие более 240 слушателей из 22 муниципальных образований автономного округа. В приложении к настоящему информационному отчёту представлен списочный состав участников семинара, зарегистрированных на сайте <https://iro86.ru/>.

Участники семинара получили персональные электронные сертификаты за участие. Сертификаты размещены на сайте АУ «Институт развития образования» (<http://www.iro86.ru/>):

<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda/10338-sertifikaty-uchastnikov-seminara>

На сайте АУ «Институт развития образования» в разделе «Мероприятия/Семинары/Региональный семинар для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, 21 февраля 2025 года» размещены:

- общая информация;
- ссылка для подключения;
- нормативные документы;
- программа семинара;
- персональные электронные Сертификаты участников семинара;
- презентации докладчиков семинара:

<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda/10325-prezentatsii>

Подготовлены предложения органам местного самоуправления автономного округа, осуществляющим управление в сфере образования, руководителям образовательных организаций, АУ «Институт развития образования».

6. Нормативное и методическое сопровождение проведения семинара

6.1. Нормативные документы и методические материалы федерального уровня

– Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

– Федеральный закон от 04.08.2023 № 468-ФЗ «О внесении изменений в статьи 97 и 98 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;

– постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2024 № 556 «Об утверждении перечня мероприятий по оценке качества образования и Правил проведения мероприятий по оценке качества образования»;

– распоряжение Правительства Российской Федерации от 19.11.2024 № 3333-р «Об утверждении комплексного плана мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года»;

- приказ Рособрнадзора от 04.04.2024 № 732 «Об утверждении Порядка учета результатов региональных сопоставительных исследований качества общего образования федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по контролю и надзору в сфере образования, при проведении мероприятий по оценке качества образования»;
- Методология и показатели оценки качества общего образования в Российской Федерации (утв. Минпросвещения России, Рособрнадзором 22.12.2023).

6.2. *Нормативные документы и методические материалы регионального уровня*

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.09.2024 № 10-П-2124 «О проведении мероприятий, направленных на принятие мер повышения качества образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2024-2025 учебном году»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 17.12.2024 № 10-П-2710 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 06.09.2024 № 10-П-1833 «О мероприятиях по развитию региональной системы оценки качества образования и региональных механизмов управления качеством образования, направленных на повышение качества образовательной деятельности и образовательных результатов обучающихся, осваивающих образовательные программы общего образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2024/2026 годы»»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19.12.2024 № 10-П-2737 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 28.12.2024 № 10-П-2909 «Об организации в 2025 году адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся по итогам оценочных процедур 2024 года, и профилактической деятельности в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 16.01.2025 № 10-П-44 «О создании рабочей группы по развитию профильного обучения в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 23.01.2025 № 10-П-98 «Об утверждении плана мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на период до 2030 года»;

Приказ Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 28.01.2025 № 10-П-127 «Об утверждении технических заданий на реализацию мероприятий государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» в 2025 году, курируемых специалистами отдела адаптивных образовательных программ и итоговой

аттестации Управления общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»);

Приказ автономного учреждения дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» от 15.01.2025 № 10/42-П-3 «О проведении регионального семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов, в том числе достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

7. Приложения

Программа семинара для образовательных организаций по вопросам проведения анализа и интерпретации образовательных результатов (в том числе достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) (на 4 листах).

Списочный состав участников семинара 21 февраля 2025 года, зарегистрированных на сайте <https://iro86.ru/> (на 24 листах).



ПРОГРАММА РЕГИОНАЛЬНОГО СЕМИНАРА

**ДЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИЗА И ИНТЕПРЕТАЦИИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ**

(достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества
общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)

21 февраля 2025 года

Ханты-Мансийск

ПРОГРАММА РЕГИОНАЛЬНОГО СЕМИНАРА ДЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИЗА И ИНТЕРПРЕТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

(в том числе достижения максимального уровня показателей, включенных в Индекс качества
общего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)

Целевая аудитория:

руководители, заместители руководителей муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования; муниципальные координаторы, курирующие вопросы оценки качества общего образования; руководители, заместители руководителей образовательных организаций; представители методических служб образовательных организаций, специалисты в области оценки качества образования.

Ссылка для подключения к совещанию-семинару: платформа «Контур. Толк»:

<https://iro86.ktalk.ru/3180262>

Пин код для входа: 2016

21 февраля 2025 года/пятница

Время	Мероприятие
15.00 - 15.10	Приветственное слово к участникам семинара. Васяева Олеся Игорьевна, <i>начальник Управления общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, город Ханты-Мансийск</i>
15.10-15.25	Индекс качества общего образования. Результаты показателей по направлению «Образовательные результаты». Дудова Светлана Владимировна, <i>начальник отдела информационно-методического сопровождения оценочных процедур регионального центра оценки качества образования АУ «Институт развития образования», город Ханты-Мансийск</i>
15.25 – 15.45	Тенденции развития профильного обучения школьников Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Долженко Игорь Валентинович, <i>кандидат физико-математических наук, заведующий кафедрой естественнонаучных и математических дисциплин, доцент АУ «Институт развития образования», город Ханты-Мансийск</i>
15.45 – 16.00	Анализ показателей образовательных результатов по профессиональному самоопределению выпускников 9-х, 11-х классов в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Яркова Инна Николаевна, <i>ведущий эксперт отдела информационно-методического сопровождения оценочных процедур регионального центра оценки качества образования АУ «Институт развития образования», город Ханты-Мансийск</i>

16.00-16.15	Об анализе выявленных проблем, приводящих к снижению образовательных результатов школьников. Зорниченко Лилия Ивановна, заместитель директора по учебной работе, муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Русскинская средняя общеобразовательная школа», Сургутский район
16.15-16.30	Организация деятельности профильных естественнонаучных классов (из опыта работы). Нелюбина Светлана Владимировна, заместитель директора муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 2», город Югорск
16.30–16.45	Организация деятельности профильных классов. Сетевое взаимодействие (из опыта работы). Усманова Ирина Викторовна, заместитель директора муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 2 г. Советский», Советский район
16.45–17.00	Подведение итогов работы семинара.

**Информационное сопровождение
регионального семинара для образовательных организаций по вопросам
проведения анализа и интерпретации образовательных результатов**

официальный сайт АУ «Институт развития образования» – <http://iro86.ru/>
<https://iro86.ru/index.php/meropriyatiya/seminary/1979-seminar-dlya-obrazovatelnykh-organizatsij-po-voprosam-provedeniya-analiza-i-interpretatsii-obrazovatelnykh-rezultatov-21-fevralya-2025-goda>

Организаторы:

*Департамент образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
Автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ханты-
Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования»,
город Ханты-Мансийск*

Списочный состав участников регионального семинара 21 февраля 2025 года, зарегистрированных на сайте <https://iro86.ru/>

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
1.	Абаева Татьяна Казбековна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 11»	заместитель директора/слушатель	83466415480
2.	Айнитдинова Надия Батхулловна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Начальная школа № 15»	заместитель директора/слушатель	89124147704 nadiya_ugansk@mail.ru
3.	Александрова Ольга Викторовна	Белоярский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа п. Сосновка»	заместитель директора/слушатель	89292961511 fedeneva83@mail.ru
4.	Алексеевко Елена Владимировна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №1»	методист/слушатель	8(34762)26601
5.	Амирханова Алина Руслановна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Начальная общеобразовательная школа № 9»	заместитель директора/слушатель	89821866445 alinagrey92@yandex.ru
6.	Арзамазова Евгения Алексеевна	город Югорск	Муниципальное казенное учреждение «Центр материально-технического и информационно-методического обеспечения»	заместитель директора по МР/слушатель	89963293911 mmc-yugorsk@yandex.ru
7.	Арсланова Эльвера Асгатовна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	8 (34667) 55142 arslanova.elvera67@yandex.ru
8.	Ахмадеева Гузель Маратовна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №14»	заместитель директора по УВР/слушатель	8-34672-2-67-97 (доб. 204) akhmadeeva16@mail.ru
9.	Ахмадова Юлия Владимировна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8»	заместитель директора/слушатель	89825662719 Gulia170785@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
10.	Бабина Лариса Борисовна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №14»	учитель географии/слушатель	babina-l@mail.ru
11.	Бабушкина Марина Александровна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Каменная средняя общеобразовательная школа»	заместитель директора по УВР/слушатель	89222518847 vagner_ma@mail.ru
12.	Базанов Вячеслав Александрович	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	директор/слушатель	тел. 8(34668)24346 e-mail: school_rad5@mail.ru
13.	Байдавлетова Алсу Азатовна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 19»	заместитель директора/слушатель	8 (3466) 46-11-67
14.	Бакланова Вероника Петровна	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Зеленоборск»	заместитель директора/слушатель	89088836028 vpb81@mail.ru
15.	Баранова Ирина Львовна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6»	заместитель директора/слушатель	zam-uvr@yandex.ru
16.	Баранова Надежда Сергеевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 14»	заместитель директора по ВР/слушатель	89505397929 nadegda.baranova88@mail.ru
17.	Барекаева Валерия Андреевна	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Зеленоборск»	педагог- организатор/слушатель	89044879651 metodist186@mail.ru
18.	Басистюк Оксана Юрьевна	город Сургут	Муниципальное автономное учреждение «Информационно-организационный центр» город Сургут	начальник отдела организационно- аналитического сопровождения ОУ/слушатель	+79128132748
19.	Батицкая Наталья Григорьевна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10»	заместитель директора/слушатель	+7 9505114317 batitskaya-ng@mail.ru
20.	Бей Ольга Петровна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 12»	заместитель директора/слушатель	8(912)532-13-74 beiop@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
21.	Белавина Евгения Геннадьевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 22»	методист/слушатель	89226559987 metodist_1981@mail.ru
22.	Белотелова Ольга Анатолевна	город Урай	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	89026279640
23.	Бергутова Гульнара Алимулловна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение Ханты- Мансийского района «Средняя образовательная школа д. Шапша»	заместитель директора по УР/слушатель	89527248557 bergutova.gulnara@mail.ru
24.	Бикмухаметова Алия Мулдагалеевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 10»	заместитель директора/слушатель	bikmuhametova_a@school10nv.ru
25.	Богателія Наталья Владимировна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 5 имени Безноскова И.З.»	заместитель директора по УВР/слушатель	89831200517 n.bogatelia@yandex.ru
26.	Богдан Ольга Анатолевна	город Покачи	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 1»	заместитель директора/слушатель	83466979916
27.	Бородина Марина Сергеевна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение Ханты- Мансийского района «Средняя образовательная школа с. Селярово»	заместитель директора/слушатель	89124159720
28.	Брикман Светлана Сергеевна	город Урай	Управление образования администрации города Урай	заместитель начальника Управления образования администрации города Урай/слушатель	8(34676)23233 доб. 805 brikmanss@uray.ru
29.	Букатникова Нелли Витальевна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Гимназия»	заместитель директора по УВР/слушатель	89822015352 bukatnikovanv@gim-nyagan.ru
30.	Букренева Ксения Геннадьевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	директор/слушатель	8 912 938 17 73

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
31.	Булыгина Тамара Валериевна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 5 с углубленным изучением отдельных предметов»	заместитель директора/слушатель	89222553955 t.bulygina_sc5nv@bk.ru
32.	Бурцева Анастасия Викторовна	город Урай	Управление образования администрации города Урай	заместитель начальника отдела образования Управления образования администрации города Урай/слушатель	89822155715 BurcevaAV@uray.ru
33.	Бусыгина Наталья Евгеньевна	Белоярский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа с. Ванзеват»	директор/слушатель	83467032338 school_van54@mail.ru
34.	Быкова Юлия Владимировна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №7 «Жар-птица»	старший воспитатель/слушатель	89821860350 killbasy@mail.ru
35.	Бытко Оксана Олеговна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Андринская средняя общеобразовательная школа»	учитель английского языка/слушатель	8-9224081242 bytko_oksana@mail.ru
36.	Валиева Лиана Ануровна	город Нижевартговск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 8»	исполняющий обязанности директора/слушатель	lianulya.83@mail.ru
37.	Валуйская Лариса Владимировна	город Югорск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	89224291386 lvalujskaya@bk.ru
38.	Вахат Анастасия Евгеньевна	Белоярский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа им. И.Ф. Пермякова с. Полноват»	заместитель директора/слушатель	89519783203 aseburova@yandex.ru
39.	Великанова Елена Юрьевна	город Радужный	Казенное общеобразовательное учреждение «Радужнинская школа для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»	учитель, методист/слушатель	89505084389 rojina2010@mail.ru
40.	Веряскина Оксана Ивановна	город Лангепас	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора/слушатель	+79044862183 veryaskina_1972@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
41.	Ветрова Анжела Викторовна	город Нижневартовск	Департамент образования администрации города Нижневартовска	главный специалист отдела общего образования/слушатель	89224323992 VetrovaAV@n-vartovsk.ru
42.	Винокурова Ксения Владимировна	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	заместитель директора/слушатель	89222961980
43.	Винокурова Наталья Владимировна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 1»	заместитель директора	89678821377 natasha240387@mail.ru
44.	Волошина Наталья Александровна	Нефтеюганский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	89128148578 voloshinaportunova@mail.ru
45.	Вонсович Вера Григорьевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 25»	заместитель директора/слушатель	8(3466)25-07-17
46.	Выдрина Светлана Фанировна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 25»	заместитель директора по ВР/слушатель	8(3466)25-07-17 isf.85@mail.ru
47.	Высоцкая Юлия Владимировна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора/слушатель	89825078910
48.	Высочанская Наталья Александровна	Ханты-Мансийский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение ХМР «Начальная общеобразовательная школа п. Горноправдинск»	заместитель директора по УВ/слушатель	+7 982 556–73–71 vyso4ansckaja@yandex.ru
49.	Габдулхакова Рушания Закирьяновна	город Урай	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4»	заместитель директора по УВР/слушатель	89044825773
50.	Гаврущенко Ольга Владимировна	город Нягань	Комитета образования и науки Администрации города Нягани	начальник управления по развитию образования Комитета образования и науки Администрации города Нягани/слушатель	89028562591 gov@edunyagan.ru
51.	Гайфуллина Алсу Набихановна	город Нижневартовск	Департамент образования администрации города Нижневартовска	начальник отдела общего образования/слушатель	8(3466)29-10-84 ooo@n-vartovsk.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
52.	Галкина Людмила Анатольевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 25»	заместитель директора/слушатель	89195312122 lgalkina1957@yandex.ru
53.	Гарькова Оксана Валерьевна	Нижневартовский район	Казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Излучинская школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (пос. Излучинский)	Старший методист/слушатель	89129318641
54.	Герасимова Любовь Михайловна	Нефтеюганский район	Нефтеюганское районное муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр развития творчества детей и юношества»	директор/слушатель	83463211114
55.	Голубева Ирина Георгиевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5 имени Безноскова И.З.»	заместитель директора/слушатель	89028146028 fekla-26@mail.ru
56.	Гончарова Наталья Ивановна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1»	заместитель директора/слушатель	gn-gimn1@yandex.ru
57.	Грибанова Эмилия Павловна	город Мегион	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6»	заместитель директора по УВР/слушатель	тел. 89224336864 emiliya.gribanova.66@mail.ru
58.	Григорьева Лидия Павловна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 1»	заместитель директора/слушатель	89224423028 glp2005@mail.ru
59.	Гришина Рузалия Ришатовна	город Нефтеюганск	Департамент образования администрации города Нефтеюганска	главный специалист отдела общего образования департамента образования администрации города Нефтеюганска	89825953176 ruzalya-a@mail.ru
60.	Громенюк Анна Вячеславовна	город Сургут	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя школа № 31	учитель математики/слушатель	gromeanna@yandex.ru
61.	Гужева Наталья Владимировна	город Югорск	Бюджетное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Лицей им. Г.Ф. Атякшева»	заместитель директора/слушатель	+79224377291 natalya-guzheva@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
62.	Гурова Анастасия Николаевна	город Сургут	Департамент образования города Сургута	главный специалист отдела общего образования/слушатель	89227971676 gurova_an@admsurgut.ru
63.	Давыдова Елена Викторовна	Ханты- Мансийский район	Казенное общеобразовательное учреждение «Кадетская школа-интернат имени Героя Советского Союза Безноскова Ивана Захаровича» (с. Нялинское)	заместитель директора по учебной работе/слушатель	evdavidova@kshi-hmao.ru
64.	Данилишина Иванна Ярославовна	город Югорск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	89322529663 Danilishin1975@yandex.ru
65.	Дегтярева Лариса Шефкетовна	город Сургут	Сургутская школа с профессиональной подготовкой для детей с ОВЗ	учитель-логопед/слушатель	beschasnoval@mail.ru
66.	Дерменжи Лариса Георгиевна	город Покачи	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад комбинированного вида «Югорка»	методист/слушатель	89505244071 lara.dermenzhi@inbox.ru
67.	Дидык Святослав Ростиславович	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5 – «Школа здоровья и развития»	методист/слушатель	89825766405 school5adm@yandex.ru
68.	Догадина Алла Васильевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 11»	заместитель директора/слушатель	89028511238 dogadina@sch11-nv.bizml.ru
69.	Долженко Игорь Валентинович	город Ханты- Мансийск	АУ «Институт развития образования»	заведующий кафедрой естественнонаучных и математических дисциплин/докладчик	89226722799 div@iro86.ru
70.	Донцул Юлия Сергеевна	город Югорск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	89292460746 stupinayuliya@mail.ru
71.	Дощенко Алла Александровна	город Сургут	Департамент образования администрации города Сургута	главный специалист отдела мониторинга и оценки качества образовательных услуг/слушатель	89090392636 doschenko_aa@admsurgut.ru
72.	Дроздецкая Татьяна Анатольевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. Созонова Ю.Г.»	заместитель директора по УВР/слушатель	89825532637 dr.t.a77@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
73.	Дудова Светлана Владимировна	город Ханты- Мансийск	АУ «Институт развития образования»	начальник отдела ИМСОП/модератор	7(3467)35-10-30 (доб.112) dsv@iro86.ru
74.	Дыбленко Олеся Викторовна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8»	заместитель директора/слушатель	8 (34668) 33419 (103) olsi30@rambler.ru
75.	Дьяконова Елена Валентиновна	Нефтеюганский район	Нефтеюганское районное муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Чеускинская средняя общеобразовательная школа»	заместитель директора/слушатель	89120867367 e-dyakonova@mail.ru
76.	Епанчинцева Мария Васильевна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная кадетская школа № 4»	заместитель директора/слушатель	+7 (3463) 27-06-99 school4-inf-ug@yandex.ru
77.	Ершова Нина Николаевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 43»	заместитель директора/слушатель	89028539833 ershova-nn1@mail.ru
78.	Ершова Светлана Валерьевна	город Урай	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 4	заместитель директора по УВР/слушатель	ershova-sv-4@yandex.ru
79.	Ефимова Ирина Валерьевна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6»	заместитель директора/слушатель	8(34668)31794
80.	Ефремова Вероника Николаевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов № 3»	заместитель директора по УВР/слушатель	89519812245 Saburova-09@mail.ru
81.	Завьялова Людмила Николаевна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение ХМР «Основная общеобразовательная школа д. Белогорье»	учитель математики, методист/слушатель	89080021954 mila-8591@mail.ru
82.	Загваздина Римма Ринатовна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	заместитель директора по УР/слушатель	38-88-31 (доб. 9), rimma.zagwazdina@yandex.ru
83.	Зверева Елена Александровна	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Пионерский»	заместитель директора по УВР/слушатель	lenazvereva86@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
84.	Зейтуньян Людмила Суреновна	Белоярский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа п. Сорум»	заместитель директора/слушатель	83467036634 ayza06@yandex.ru
85.	Зинзивер Татьяна Владимировна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	89044606014 tatyana.zinziver.81@mail.ru
86.	Зобелева Юлия Николаевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа №13 с углубленным изучением отдельных предметов»	заместитель директора/слушатель	+79222552564 shagalieva11@mail.ru
87.	Зорниченко Лилия Ивановна	Сургутский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Русскинская средняя общеобразовательная школа»	заместитель директора, учитель географии/докладчик	89505163306, zornichencko.liliya2014@yandex.ru
88.	Зуева Ольга Юрьевна	город Ханты- Мансийск	АУ «Институт развития образования»	эксперт отдела ИМСОП/слушатель	8 (3467) 35-10-30 (доб.112) zov@iro86.ru
89.	Зуйкова Галина Иннокентьевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	89028190570 zuikovagi@gmail.com
90.	Зурганова Елена Олеговна	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа п. Пионерский»	заместитель директора/слушатель	liza290102@yandex.ru
91.	Иванова Елена Леонидовна	город Нефтеюганск	Департамент образования администрации города Нефтеюганска	главный специалист отдела общего образования департамента образования администрации города Нефтеюганска/слушатель	8922442249 ivanova-e-l@bk.ru
92.	Иванова Ирина Владимировна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 14»	методист/слушатель	89048840101
93.	Илюшкина Ольга Александровна	город Сургут	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 10 с УИОП	учитель начальных классов/слушатель	89324155071

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
94.	Ипатова Екатерина Евгеньевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Общеобразовательная средняя школа № 3»	директор/слушатель	8 (34672)9-73-03/6-42-41
95.	Исакова Наталья Владимировна	Советский район	Управление образования администрации Советского района	начальник отдела общего образования/слушатель	89324173040
96.	Исламова Марина Николаевна	город Нефтеюганск	Департамент образования администрации города Нефтеюганска	специалист-эксперт отдела общего образования департамент образования администрации города Нефтеюганска/слушатель	89125154040 maris18@mail.ru
97.	Кагилева Татьяна Михайловна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Уньюганская средняя общеобразовательная школа № 2 им. Альшевского М.И.»	заместитель директора/слушатель	9227876114 keglya_ta@mail.ru
98.	Кагожка Елена Николаевна	Ханты- Мансийский район	Комитет по образованию администрации Ханты-Мансийского района	эксперт 1 категории отдела общего образования/слушатель	8 (3467)32-25-37
99.	Казанцева Ирина Николаевна	город Мегион	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	irina12310@yandex.ru
100.	Калимуллина Аниса Ривхатовна	Нефтеюганский район	Департамент образования Нефтеюганского района	начальник отдела общего образования/слушатель	8 922 4202568 kalimullinaar@admoil.ru
101.	Канашова Лилия Мансуровна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора/слушатель	89044505238 liliya.kanashova@mail.ru
102.	Капитонова Лилия Уразбаевна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	89505192318 kapitonoyal@mail.ru
103.	Карасёва Маргарита Николаевна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 7 города Когалыма	заместитель директора/слушатель	margarita300464@mail.ru
104.	Карташов Егор Александрович	город Мегион	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 9»	заместитель директора/слушатель	zgdkartashov@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
105.	Кашицына Ирина Феофановна	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6 им. Сирина Н.И.»	учитель начальных классов, заместитель директора по УВР/слушатель	89088837528 ifkashitsyna@yandex.ru
106.	Кириллова Светлана Алексеевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Общеобразовательная средняя школа № 3»	заместитель директора по УВР/слушатель	89224436789 sveta.k.68@mail.ru
107.	Кисакова Ольга Александровна	город Пыть-Ях	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Комплекс средняя общеобразовательная школа – детский сад»	заместитель директора по УВР/слушатель	8(922)412-34-27 kisonka_olga@mail.ru
108.	Киселева Светлана Анатольевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 17»	заместитель директора/слушатель	89129392608 kenguru_nv@mail.ru
109.	Клочкова Оксана Александровна	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	заместитель директора по УР/слушатель	+79044775657
110.	Кобзарь Татьяна Андреевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Общеобразовательная средняя школа № 3»	заместитель директора/слушатель	kobzartatiana_1985@mail.ru
111.	Ковалева Светлана Юрьевна	город Мегион	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 9»	заместитель директора по УВР/слушатель	+79519714911
112.	Ковалева Татьяна Анатольевна	Березовский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Березовская средняя общеобразовательная школа»	заместитель директора/слушатель	89505346618 romawka8181@mail.ru
113.	Козлова Людмила Григорьевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №1»	заместитель директора/слушатель	89527211273 lg.nmr@yandex.ru
114.	Колб Наталья Александровна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	+7-902-692-18-67

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
115.	Колесник Ольга Николаевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 14»	заместитель директора по УВР/слушатель	89821875001
116.	Концова Валентина Викторовна	Сургутский район	Департамент образования администрации Сургутского района	главный специалист отдела организации общего образования/слушатель	83462526051 kontsovavv@admsr.ru
117.	Коньякова Алла Васильевна	город Лангепас	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	83466950417
118.	Коробова Анастасия Алексеевна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 8»	заместитель директора/слушатель	83466722229 korobovaanastasiya@yandex.ru
119.	Короткова Любовь Владимировна	город Нижневартовск	Бюджетное учреждение профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Нижневартовский строительный колледж»	преподаватель общепрофессиональных дисциплин и профессиональных модулей по специальности: «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»/слушатель	89505254667
120.	Корякова Анастасия Александровна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	89505131037
121.	Косоротова Елена Анатольевна	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по социально-личностному направлению развития детей № 18 «Улыбка»	старший методист/слушатель	89028142027 kosorotova-ea@mail.ru
122.	Красикова Наталия Станиславовна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Каменная средняя общеобразовательная школа»	учитель, заместитель директора по УВР/слушатель	8 902 495 68 68 nathalie1811@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
123.	Кунаева Марина Сергеевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 12»	заместитель директора/слушатель	89048823648 kunaeva.marina@mail.ru
124.	Кусова Евгения Владимировна	город Урай	Управление образования администрации города Урай	исполняющий обязанности начальника отдела образования/слушатель	+79088962839 kusovaev@uray.ru
125.	Кутумова Валентина Владимировна	город Сургут	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение № 41 «Рябинушка»	Воспитатель/слушатель	89227770085 123vsh@mail.ru
126.	Лазарева Марина Алексеевна	Белоярский район	Комитет по образованию администрации Белоярского района	начальник отдела общего образования/слушатель	8(34670)5-15-69 (доб.108), lazareva@beledu.ru
127.	Лебедева Наталья Владимировна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1»	заместитель директора по УВ и М работе/слушатель	8(3467)388628 (доб.106)
128.	Левандровская Екатерина Анатольевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Общеобразовательная средняя школа № 3»	заместитель директора по УВР/слушатель	89227692005
129.	Лодягина Ирина Владимировна	город Советский	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение гимназия г. Советский	заместитель директора/слушатель	+79505390274 lodyagina_iv@mail.ru
130.	Луцкий Андрей Александрович	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Общеобразовательная средняя школа № 3»	заместитель директора по УВР/слушатель	+79324280612 anr1210@yandex.ru
131.	Максимова Леся Анатольевна	Нефтеюганский район	Департамент образования Нефтеюганского района	начальник отдела мониторинга и анализа/слушатель	8(3463)250127 maksimovala@admoil.ru
132.	Мандражиева Татьяна Викторовна	город Нягань	Комитет образования и науки администрации города Нягани	начальник отдела анализа и прогнозирования управления по развитию образования/слушатель	8(34672)26807 (доб.806) mtv@edunyanagan.ru
133.	Масимзаде Наталия Владимировна	город Урай	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 4	учитель истории и обществознания/слушатель	+79822111485 shnjak@mail.ru
134.	Матвейчук Елена Николаевна	город Ханты- Мансийск	Комитет по образованию Администрации Ханты-Мансийского района	начальник отдела общего образования/слушатель	89324307000

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
135.	Маткина Наталья Сергеевна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение ХМР Основная общеобразовательная школа д. Белогорье»	Социальный педагог/слушатель	89044822722 matkinan15@mail.ru
136.	Матящук Наталья Сергеевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Начальная общеобразовательная школа № 9»	методист/слушатель	89519712003 ZinkovskaiaNS75@mail.ru
137.	Мечёва Ольга Николаевна	Нижневартовский район	Казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Излучинская школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (пос. Излучинский)	Заместитель директора по учебной работе/слушатель	89125164410
138.	Миклухина Ольга Сергеевна	город Нягань	Комитет образования и науки администрации города Нягани	начальник отдела общего образования/слушатель	83467226705 miklos@edunyagan.ru
139.	Мирошниченко Марина Александровна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора/слушатель	+79822217086 maramiron@yandex.ru
140.	Михляева Лилия Рашитовна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 43»	заместитель директора/слушатель	89125387211 liya.mikhlyaeva@mail.ru
141.	Мищенко Наталья Геннадьевна	город Мегион	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	83464322890 natalya-mishenko@list.ru
142.	Морева Оксана Николаевна	город Белоярский	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа №1 город Белоярский»	заместитель директора/слушатель	89226725499 oks.costyuk@yandex.ru
143.	Морозова Илона Юрьевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 43»	директор/слушатель	+7 (3466) 26-01-16 School_43_nv@mail.ru
144.	Мураховская Маргарита Александровна	город Покачи	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	учитель/слушатель	83466979771

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
145.	Мусина Нина Михайловна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 43»	заместитель директора/слушатель	89825354895 nina.musina5@mail.ru
146.	Муталапова Любовь Владимировна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 1 имени Созонова Юрия Георгиевича»	заместитель директора по УВР/слушатель	388048-222 mutalapovalv@yandex.ru
147.	Муталова Алина Салаватовна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение ХМР «Основная общеобразовательная школа им.бр.Петровых с.Реполово»	заместитель директора по УВР/слушатель	alinysya07@mail.ru
148.	Мясникова Марина Владимировна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 3»	заместитель директора/слушатель	89825364100 marinamv80@mail.ru
149.	Неделина Наталья Петровна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 15 имени сержанта И.А. Василенко»	заместитель директора/слушатель	89129065369
150.	Нелюбина Светлана Владимировна	город Югорск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/докладчик	+7 (34675) 7-02-62 (доб.32) yugorsksschool2@mail.ru s.neliubina@yandex.ru
151.	Нерадовская Людмила Серафимовна	город Сургут	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 6»	заместитель директора по УВР/слушатель	89090430820 neradovsk@mail.ru
152.	Овчинникова Татьяна Александровна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №1»	заместитель директора/слушатель	ota-klio@mail.ru
153.	Олейник Марина Ивановна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Гимназия»	старший методист/слушатель	oleynikmi@gim-nyagan.ru
154.	Панюшина Галина Викторовна	город Радужный	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 5»	заместитель директора/слушатель	8(34668)35262 mousoch5@yandex.ru
155.	Первых Анна Владимировна	город Покачи	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 4»	заместитель директора школы/слушатель	+79505245515 piervykh.anna@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
156.	Першина Ирина Валериевна	город Нижевартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 2»	заместитель директора по УР/слушатель	+79048829415
157.	Петрова Ольга Владимировна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	89526978318 olga-nik-87@mail.ru
158.	Пивненко Марина Алексеевна	Нефтеюганский район	Муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1» пгт. Пойковский	заместитель директора/слушатель	8(3463)211030
159.	Плешкова Оксана Николаевна	город Белоярский	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 город Белоярский»	заместитель директора/слушатель	+79505360207 oks200803@mail.ru
160.	Полякова Ирина Ивановна	город Покачи	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора/слушатель	Polyak0vaII@yandex.ru
161.	Поникаровских Светлана Александровна	Ханты- Мансийский район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Ханты- Мансийского района «Средняя общеобразовательная школа имени В.Г. Подпругина с. Троица»	заместитель директора по учебной работе/слушатель	89003874723 ponisveta@yandex.ru
162.	Пономарева Любовь Александровна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное дошкольное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида «Дюймовочка»	воспитатель/слушатель	luba.ponomarewa@mail.ru
163.	Пономарева Надежда Николаевна	город Покачи	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1»	заместитель директора/слушатель	89195618997 28102000@mail.ru
164.	Поспелова Ольга Владимировна	Белоярский район	Средняя общеобразовательная школа п. Верхнеказымский	заместитель директора по УВР/слушатель	pospelowaolga@bk.ru
165.	Потапова Лариса Владимировна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	8(3466) 67-16-06 larisapotapova08@yandex.ru
166.	Потеряева Татьяна Александровна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов № 3»	заместитель директора по УВР/слушатель	89028140437 tatimeros@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
167.	Приходько Анастасия Владимировна	Нефтеюганский район	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	89124195289 mart240182@mail.ru
168.	Пронина Ирина Вадимовна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора/слушатель	9044596807
169.	Проничкина Аэлита Захировна	город Нягань	Комитет образования и науки администрации города Нягани.	главный специалист отдела общего образования/слушатель	paz@edunyagan.ru
170.	Пуртова Людмила Геннадьевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	89088803261 purtova-86@yandex.ru
171.	Рамазанова Наталья Геннадьевна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 1»	педагог- организатор/слушатель	89224224627
172.	Расулова Зиля Фарвазовна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 31 с углубленным изучением предметов ХЭП»	заместитель директора/слушатель	83466 271240 zamdir.murzagaraeva@yandex.ru
173.	Рахмангулова Регина Сабирьяновна	Советский район	Муниципальное автономное образовательное учреждение гимназия город Советский	заместитель директора/слушатель	89822156217
174.	Рашкова Ольга Юрьевна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 6» им А.И. Гордиенко	заместитель директора по УВР/слушатель	89088861461 olgarach@mail.ru
175.	Рогожкина Алевтина Анатольевна	город Когалым	Муниципальное автономное образовательное учреждение средняя образовательная школа № 7 города Когалыма	учитель начальных классов/слушатель	89097187804
176.	Рубцова Наталья Геннадьевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 10»	Заместитель директора/слушатель	

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
177.	Рудько Галина Григорьевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 31 с углубленным изучением предметов художественно- эстетического профиля»	заместитель директора/слушатель	89048702636 rg1972@mail.ru
178.	Рякке Зоя Анатольевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 29»	заместитель директора/слушатель	89825279064 zoya_ryakke@mail.ru
179.	Садюкова Наталья Сергеевна	город Югорск	Бюджетное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Лицей им. Г.Ф. Атякшева»	заместитель директора по УВР/слушатель	nsadyukova@mail.ru
180.	Салтыкова Елена Садоевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей»	заместитель директора/слушатель	elenasalt76@yandex.ru
181.	Санникова Наталья Петровна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	8-3467-388-404 sannikovanatal@yandex.ru
182.	Свайкина Наталья Валерьевна	Нижневартовский район	Казенное общеобразовательное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Излучинская школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (пос. Излучинский)	Директор/слушатель	89125395092
183.	Сезенина Наталья Викторовна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа №1»	заместитель директора/слушатель	89028561086 sezenina-nata@mail.ru
184.	Сергеева Валентина Емельяновна	город Когалым	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Средняя школа № 5»	заместитель директора/слушатель	89224482693 valentina_em_69@mail.ru
185.	Сиюткина Елена Владиславовна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8»	заместитель директора по УВР/слушатель	89124137426 silena210471@bk.ru
186.	Смагина Мария Николаевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	89044806412 mariy-teren@mail.ru
187.	Соколкина Ольга Павловна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей»	заместитель директора/слушатель	sokolkina-olga@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
188.	Соколова Галина Михайловна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 43»	заместитель директора по УР/слушатель	8-982-526-06-46 sokol.galina2011@yandex.ru
189.	Соловьева Ирина Александровна	город Радужный	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 4	заместитель директора/слушатель	+7 (982) 5727849 iren34668@mail.ru
190.	Сотникова Ольга Анатольевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 6» имени Августы Ивановны Гордиенко, почетного гражданина города Нягани	заместитель директора по УВР/слушатель	89088870833 sotnikova_sooa@inbox.ru
191.	Спица Ольга Вячеславовна	город Сургут	Бюджетное профессиональное образовательное учреждение Ханты- Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский колледж русской культуры им. А.С. Знаменского»	заместитель директора по общему образованию/слушатель	+7(922)409-01-45 spiolvich@yandex.ru
192.	Степаненко Наталья Владимировна	Белоярский район	Комитет по образованию администрации Белоярского района	специалист-эксперт отдела общего образования/ слушатель	8(34670)5-15-69 (доб.107), stepanenko@beledu.ru
193.	Стешина Ольга Михайловна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 6» имени Августы Ивановны Гордиенко, почетного гражданина города Нягани	заместитель директора по УВР/слушатель	89088870722 Sxs2007@rambler.ru
194.	Стрелкова Ольга Алексеевна	город Сургут	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение № 81 «Мальвина»	Логопед/слушатель	89044695571 malvina23_81@mail.ru
195.	Султанова Люция Миргасимовна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 15 им. сержанта И.А. Василенко»	заместитель директора/слушатель	89129063301
196.	Сухорукова Елена Алексеевна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10»	заместитель директора/слушатель	89129003866 sosh10ugansk@mail.ru
197.	Таирова Елена Леонидовна	город Югорск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия»	заместитель директора по УВР/слушатель	+79224054687 tairova1969@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
198.	Тангатарова Гульсира Тагиржановна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 5 имени Безноскова И.З.»	заместитель директора по УВР/слушатель	333287 (доб.205) gulsirka@mail.ru
199.	Тебякина Светлана Николаевна	город Когалым	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа №1» города Когалыма	заместитель директора/слушатель	8 (34667)55142 svetlana_tebyakina@mail.ru
200.	Теребилкина Инесса Юрьевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/слушатель	+7 (982)184-17-14 inessa-ter@mail.ru
201.	Терёхина Наталия Александровна	Советский район	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа п. Пионерский»	заместитель директора по УВР/слушатель	89048839385 nata.terekhina.70@mail.ru
202.	Тимербулатова Юлия Асадуллоевна	город Мегион	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 4»	заместитель директора/слушатель	89822047150
203.	Тимошенко Татьяна Петровна	город Мегион	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 9»	заместитель директора по УВР/слушатель	+79044702922 ttp-9@mail.ru
204.	Титаренко Оксана Николаевна	город Урай	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 4»	заместитель директора по УВР/слушатель	+79224431123 titarenkook@mail.ru
205.	Торопыгина Ольга Юрьевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 5»	заместитель директора по ВР/слушатель	Toropygina-o@mail.ru
206.	Трушкова Лариса Николаевна	город Нижневартовск	Казенное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Нижневартовская общеобразовательная санаторная школа»	методист/слушатель	89088942466 larisa.trushkova@mail.ru
207.	Турбина Татьяна Сергеевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов № 3»	заместитель директора/слушатель	89044668696 tanchik79@yandex.ru
208.	Тырцова Светлана Петровна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя образовательная школа № 8»	заместитель директора/слушатель	tyrtsova@yandex.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
209.	Уланова Ольга Леонидовна	город Урай	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	89505078731
210.	Усманова Ирина Викторовна	город Советский	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2»	заместитель директора по УВР/докладчик	8(346)753 35 94 usmanovai@mail.ru
211.	Ушакова Ирина Николаевна	Нижневартовский район	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение Излучинская общеобразовательная средняя школа № 2 с углубленным изучением отдельных предметов»	заместитель директора/слушатель	89224305806 ushakovain@mail.ru
212.	Фадеев Инна Владимировна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа №25»	методист/слушатель	89028549138 Inna.fadeenko@yandex.ru
213.	Филяюшкина Татьяна Анатольевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 13 с углубленным изучением отдельных предметов»	заместитель директора/слушатель	8(902)8585853 tanyaF_info@mail.ru
214.	Фомина Наталья Владимировна	город Нефтеюганск	Департамент образования администрации города Нефтеюганска	начальник отдела общего образования департамента образования администрации города Нефтеюганска/слушатель	89825062511 sever3@yandex.ru
215.	Фрезе Вера Викторовна	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 6» имени Августы Ивановны Гордиенко, почетного гражданина города Нягани	заместитель директора по УВР/слушатель	89088866736 freze86@mail.ru
216.	Фрицлер Анатолий Александрович	город Нягань	Муниципальное автономное образовательное учреждение города Нягани «Гимназия»	директор/слушатель	89526913854 Faa1104@mail.ru
217.	Харченко Ольга Викторовна	город Сургут	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4 имени Л.И. Золотухиной»	заместитель директора по УВР/слушатель	kharchenko19740405@gmail.com

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
218.	Хворова Ольга Владимировна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 17»	заместитель директора/слушатель	+79129315526 osennia173@rambler.ru
219.	Цыба Ирина Викторовна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Начальная общеобразовательная школа № 9»	заместитель директора по УВР/слушатель	8(34672)26990(205) ciba73@mail.ru
220.	Черногалов Анатолий Владимирович	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 19»	руководитель/слушатель	8 (3466) 46-11-67
221.	Шабалина Ольга Олеговна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 43»	заместитель директора/слушатель	89226596900 olga_13061976@mail.ru
222.	Шакирова Людмила Владимировна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 6» имени Августы Ивановны Гордиенко, почетного гражданина города Нягани	и.о. директора/слушатель	+79821847716 shkrabiy.lv@mail.ru
223.	Шалаева Майя Владимировна	Нефтеюганский район	Нефтеюганское районное муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение «Центр развития ребенка-детский сад «Улыбка»	старший методист/слушатель	89226579226 mk.ulybka@mail.ru
224.	Шалафаст Ольга Ивановна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 2»	заместитель директора/слушатель	Shalafast1964@mail.ru
225.	Шалашова Татьяна Владимировна	город Ханты-Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8»	заместитель директора по УВР/слушатель	83467322491 (доб. 221)
226.	Шандрук Надежда Валентиновна	Октябрьский район	Муниципальное бюджетное дошкольное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида «Сказка» (пос. Уньюган)	воспитатель/слушатель	89227926929 nadezhda74.00@bk.ru
227.	Шарапова Ольга Владимировна	город Когалым	Управление образования	начальник отдела общего образования	zhgunova.olga@mail.ru
228.	Шелковая Татьяна Андреевна	Нефтеюганский район	Нефтеюганское районное муниципальное общеобразовательное бюджетное учреждение «Каркатеевская СОШ»	заместитель директора по УР/слушатель	89825934005 shelkovaya-tatya1996@mail.ru

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
229.	Шестакова Юлия Сергеевна	Советский район	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Алябьевская средняя общеобразовательная школа»	заместитель директора/слушатель	89324395463
230.	Шигаева Елена Петровна	город Югорск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	lena.schigaeva@yandex.ru
231.	Шишигина Ольга Владимировна	город Ханты- Мансийск	Автономное профессиональное образовательное учреждение Ханты- Мансийского автономного округа – Югры «Югорский колледж-интернат олимпийского резерва»	Учитель/слушатель	Shigina_ow@mail.ru
232.	Шукшина Надежда Николаевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	заместитель директора/слушатель	89505022309
233.	Шумкова Татьяна Анатольевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. Созонова Ю.Г.»	заместитель директора по УВР/слушатель	8(3467) 388-048 sta_2001@mail.ru
234.	Шушпанова Любовь Николаевна	город Нягань	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Нягани «Средняя общеобразовательная школа № 1»	методист/слушатель	8-902-856-04-28 Lshushpanova@mail.ru
235.	Щеглова Ольга Анатольевна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 им. А.И. Исаевой»	заместитель директора/слушатель	Olgashegl@yandex.ru
236.	Щеголькова Наталья Валентиновна	Белоярский район	Комитет по образованию администрации Белоярского района	специалист-эксперт отдела общего образования/ слушатель	8(34670)5-15-69(доб.110)/ shegolkova@beledu.ru
237.	Щукина Надежда Александровна	город Лангепас	Лангепасское городское муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5»	заместитель директора по УВР/слушатель	8(922)401-96-89

№ п/п	Фамилия Имя Отчество участника семинара	Муниципальное образование	Организация/учреждение участника семинара	Занимаемая должность/полномочие (статус) участника семинара	Контактные данные (тел./e-mail) участника семинара
238.	Юлусова Алёна Анатольевна	город Нижневартовск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича»	учитель истории, методист/слушатель	89324056079 alena-n-1981@mail.ru
239.	Яковлева Анастасия Анатольевна	город Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 1»	заместитель директора/слушатель	dolinova24@yandex.ru
240.	Яковлева Юлия Николаевна	город Ханты- Мансийск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 7 им. Дунина-Горкавича А.А.»	заместитель директора по учебной работе/слушатель	83467388831
241.	Яркова Инна Николаевна	город Ханты- Мансийск	АУ «Институт развития образования»	Ведущий эксперт отдела ИМСОП/докладчик	8 (3467) 35-10-30 (доб.112) yin@iro86.ru