



УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ



О мерах по сокращению бюрократической нагрузки на педагога и образовательную организацию как ресурс повышения качества профессиональной деятельности педагога:

**из опыта реализации проекта
«Бережная школа» в Липецкой области**

**Хроменкова Ольга Олеговна
Проректор ГАУДПО ЛО «ИРО»**



Ноябрь, 2024



”

***Все учреждения социальной сферы
необходимо охватить проектами по
повышению производительности труда.
Это общая, огромная, но очень важная
работа.***

В.В. Путин, 29 февраля 2024 г.,
Послание Федеральному Собранию

**Поручение Президента Российской Федерации
от 30 марта 2024 г. No Пр-616**

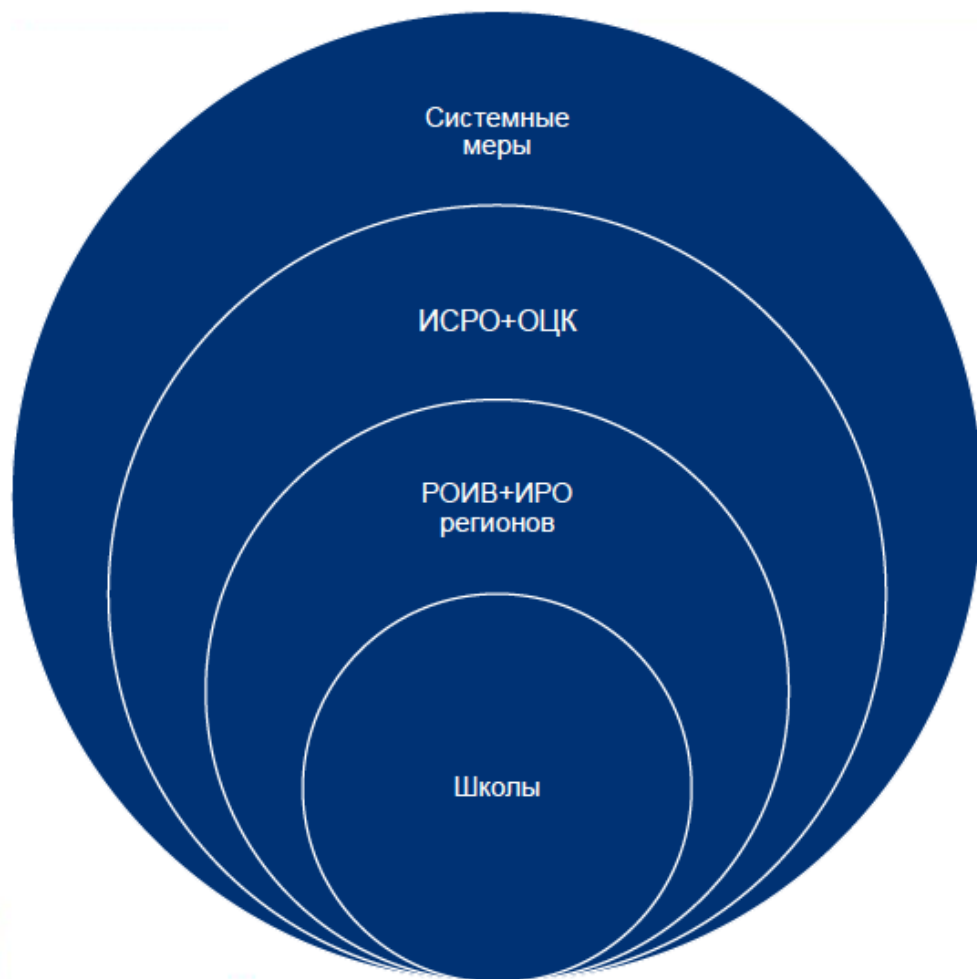
п. 11 а) создание отраслевых центров компетенций для распространения во всех отраслях экономики и социальной сферы бережливого производства, предусмотрев необходимые мероприятия и финансирование в рамках соответствующих профильных национальных проектов

100





Система взаимодействия в рамках проекта

ПСР
РОСАТОМ

Задачи отраслевого Центра компетенций

- Создание условий для формирования культуры непрерывных улучшений в образовании
- Системное обучение педагогов методам и инструментам «бережливого» управления
- Сокращение бюрократической отчетности
- Методическое осмысление практической деятельности по проекту «Эффективный регион» в образовании
- Содействие развитию «бережливых» практик в образовании
- Сбор лучших практик
- Печать сборника лучших практик, открытие и реализация бережливых проектов по ТОП7
- Подготовка методических материалов для тиражирования
- Участие в доработке ИС «Моя школа», подготовка предложений в законодательство РФ



Старт проекта – 26.01.2024, совещание у Кравцова С.С.

1 волна

Определили первую волну из 14 школ с 05.02.2024

- Санкт-Петербург 4
- Нижегородская область 4
- Краснодарский край 4
- Владимирская область 2

2 волна

Вторая волна с 15.03.2024: +10 школ в 5 регионах

- Калининградская область
- Сахалинская область
- Пермский край
- Белгородская область
- Севастополь

**+ 5 школ
в 5 атомных городах**

Не зашли официально на уровне губернатора в 3 волну:

- Калининградская область
- Санкт-Петербург
- Пермский край

Продолжаем работы по проектам 1 и 2 волны, осуществляем тиражирование проектов

ПРОТОКОЛ

совещания по вопросам, связанным с подведением промежуточных итогов совместного проекта Минпросвещения России и ГК «Росатом» по снижению бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников

с « 08 » мая 2024 г.

№ СК-79/08пр

3. Боккову В.В., Костенко М.А. подготовить и направить письма-приглашения губернаторам следующих субъектов Российской Федерации принять участие в эксперименте по созданию региональных центров компетенций «Бережная школа» с перечнем обязательств губернатора: Нижегородской, Белгородской, Владимирской, Сахалинской, Липецкой областей, Севастополя. При подтверждении участия в эксперименте от органов исполнительной власти Краснодарского края, Санкт-Петербурга, Калининградской области и Пермского края направить письма-приглашения в адрес губернаторов указанных регионов.

Срок – 28 апреля 2024 года.

3 волна

Третья волна с 09.07.2024: + Липецкая обл.

Итого 7 регионов

- Нижегородская область
- Краснодарский край
- Владимирская область
- Сахалинская область
- Белгородская область
- Севастополь
- Липецкая область

Особенности Бережной школы

Бережной школой можно назвать такую школу, в которой реализуются ценности бережного образования, определены цели и реализуются бережливые проекты, направленные на достижение целей и повышение удовлетворенности заинтересованных сторон.

д.э.н., руководитель проектов АО
«ПСР» ГК «Росатом» Н.С.Давыдова



Организационная структура Проекта



Нормативное обеспечение Проекта

Рабочая группа
по реализации
Проекта

Проектный офис

РГ по
сопровождению
БП

Распоряжение правительства Липецкой области от 09.08.2024 № 499-р
"О создании **рабочей группы по реализации проекта** «Бережная школа»"

Приказ Управления образования и науки Липецкой области от 19.08.2024 №1085
«О **создании проектного офиса** «Бережная школа»

Приказ ГАУ ДПО ЛО «ИРО» 19.08.2024 №119
«Об утверждении **состава проектного офиса** «Бережная школа»

Приказ ГАУ ДПО ЛО «ИРО» 07.10.2024 №213-од
«Об утверждении **положения о проектном офисе** «Бережная школа»

Приказ Управления образования и науки Липецкой области от 21.10.2024 №1340
«О **реализации регионального проекта** «Бережная школа»

Приказ Управления образования и науки Липецкой области от 04.09.2024 №1148
«О создании **региональной рабочей группы по сопровождению проектов**, направленных на сокращение нагрузки на педагога и образовательную организацию»

Показатель 1. Количество обученных педагогов

к 1 января 2025 г.

обучены

100 педагогов

100% представителей
ОМСУ, директоров ОУ,
ответственных
заместителей директоров

к 1 июня 2025 г.

100% директора ОУ и
педагоги

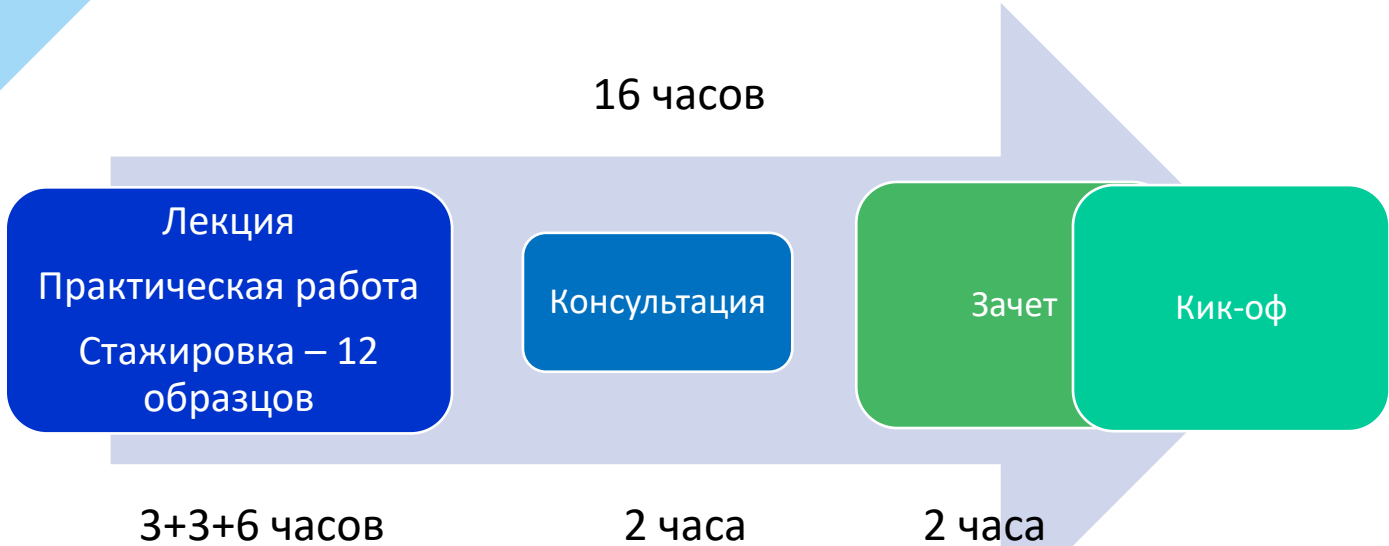
на 25.11.2024 г.

633 обучены по тематике «Бережная школа»

- 5 директоров школ и заместителей – ФГБНУ «ИСМО»
- 7 сотрудников проектного офиса – ФГБНУ «ИСМО»
- 600 руководителя и педработников – АНО «РЦК» и ГАУ ДПО ЛО «ИРО»
- 100% - 21 ответственный от ОМСУ – ГАУ ДПО ЛО «ИРО»



Модель обучения на базе ГАУ ДПО ЛО «ИРО»



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z
1	Хлявинский р-н	5			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
2	Задонский р-н	7			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
3	Грязинский р-н	27			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
4	Липецкий р-н	16			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
5	Добровский р-н	13			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
6	Добровский р-н	11			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
7	Усманинский р-н	13			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
8	Краснинский р-н	Липецк: 18, 30, 44, 60, 70			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
9	Становлянский о-г	5			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
10	Лебедянский р-н	10			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
11	Данковский р-н	8			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
12	Лев-Толстовский р-н	7			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
13	Чалыгинский р-н	10			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
14	Воловский о-г	4			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
15	Тербунский р-н	8			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
16	Измалковский о-г	9			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
17	Елец	12			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
18	Долгоруковский р-н	6			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
19	Елецкий р-н	9			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
20	Липецк	1			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
21	Липецк	2			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
22	Липецк	3			Л+п.ч.				К-я		Зачет															
23	Липецк	4			Л+п.ч.				К-я		Зачет															

Созданные продукты:			
ОМСУ	Директора	Заместители	
	Кик-оф №1	Кик-оф №2	Кик-оф №3
План Проекта БШ в МСО	План Проекта БШ в ОО	Карты ПСЦ. Анализ проблем	Стандарты процессов
	Паспорт БП	Дорожные карты	Итоговые Презентации

облако Почта Облако Календарь Заметки Задачи Mail Space Новости ВКонтакте 56 Одноклассники Все проекты

Очки виртуальной реальности HTC Vive Flow. 48 300 Р Реклама
Подарки юр.лицам за первый заказ. Промокоды Доставка в срок. Удобный самовывоз

Выделить все Сохранить в Облако Скачать 11.5 МБ

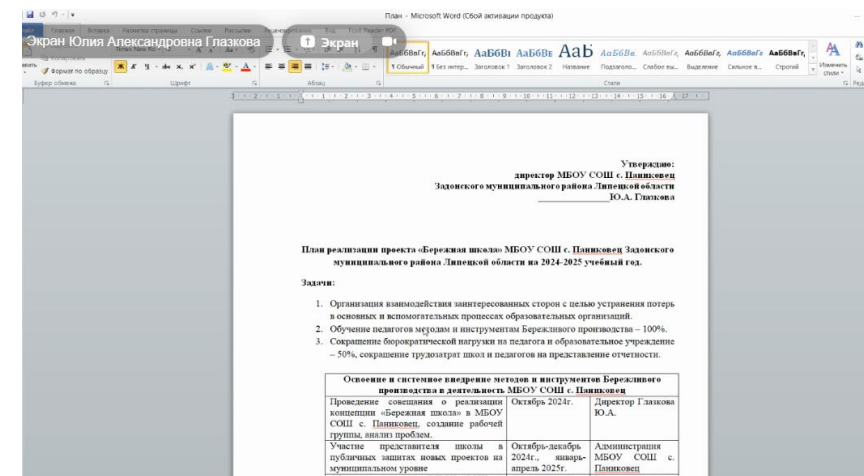
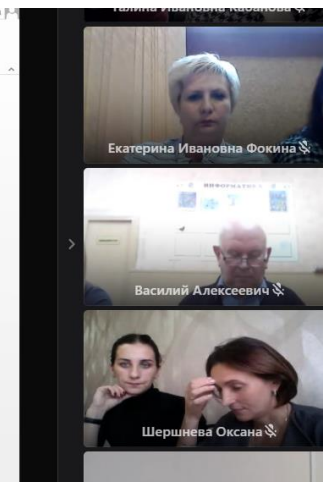
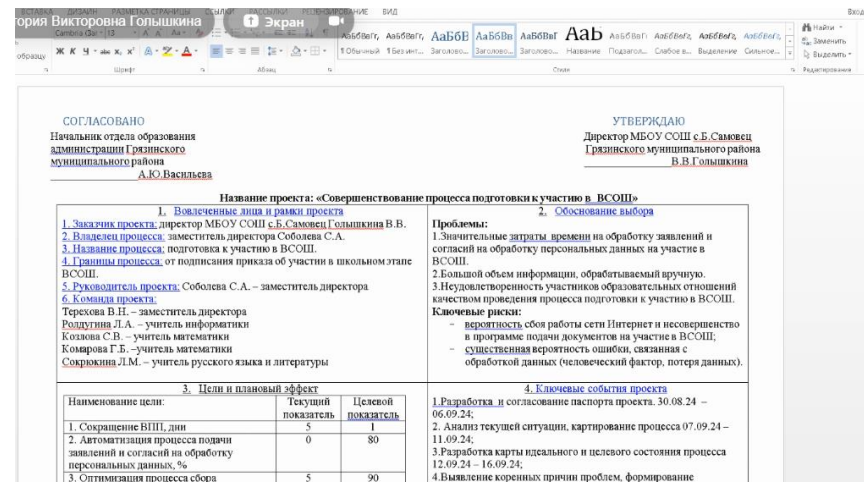
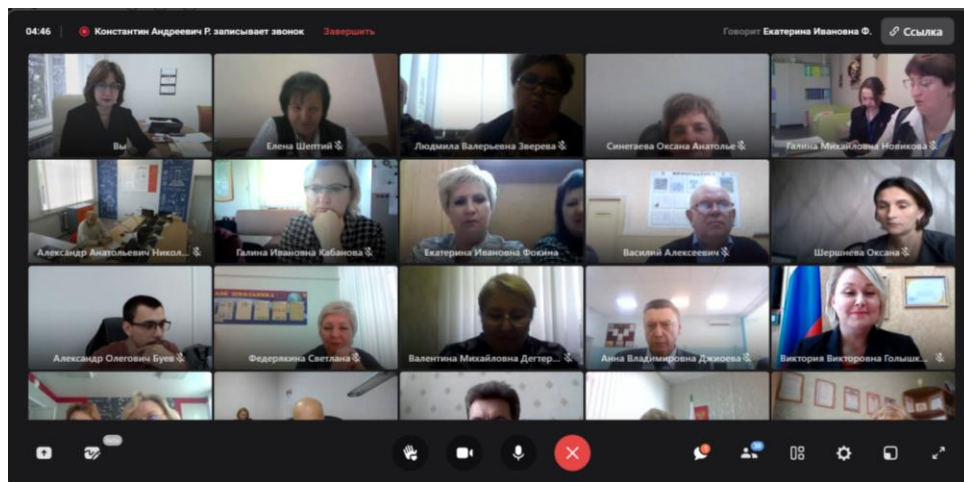
Константин Андреевич Ротобильский
сделал эту папку общей и разрешил загружать в нее файлы

Бережная школа ОМСУ 16+ Люди на фото

Папки: Фото, Воловский ра..., город Елец, город Липецк, Грязинский ра..., Данковский ра..., Добровский р..., Добровский р...

Папки: Задонский ра..., Измалковский..., Краснинский ..., Лебедянский ..., Лев-Толстов..., Липецкий рай..., Становлянский..., Тербунский р...

Проведение кик-оф в рамках КПК



20 муниципалитетов 167 проектов

35% - принять 56,7% принять с доработкой 7,4% отклонить

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1		РЕЕСТР ПРОЕКТОВ. ПРОГРЕСС																						
2	№	МУНИЦИПАЛИТЕТ	ОО	Проект		Выступали	ОКТАБРЬ				НОЯБРЬ				ДЕКАБРЬ				РЕШЕНИЕ по защите РП	РЕЗУЛЬТАТЫ				
3	п/п						1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	1 kick-off					
4	1	город Липецк	МБОУ СОШ № 50	"Оптимизация процесса заполнения журналов внеурочной деятельности и дополнительного образования"	ЭЖ	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10					2			3				Принять с корректировкой целевых показателей					
5	2		МБОУ СОШ № 50	"Совершенствование процесса мониторинга качества подготовки и проведения урочной и внеурочной деятельности в рамках ВСОКО"	ВСОКО	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10					2			3				Принять корректировку в части издания приказа					
6	3		МБОУ СОШ № 50	"Оптимизация процесса системного анализа результатов подготовки к ГИА"	ГИА	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10					2			2,3				Принять, сделать новую карту процесса					
7	4		МАОУ СШ № 15	"Оптимизация процесса проверки электронных журналов (ЭЖ) успеваемости обучающихся, в т.ч. журналов, обучающихся с ОВЗ и обучения на дому"	ЭЖ	Директор Бессонова Р.С., заместитель директора Солодских Е.П.	1_03.10					1,2			3				Принять с корректировкой эффектов					
8	5		МАОУ "Лицей" № 44	"Организация учета достижений МАОУ «Лицей 44» г.Липецка по показателям ММСО"	ВСОКО	Заместитель директора Кукина Е.С.	1_03.10						1,2			2,3			Принять					
9	6		МАОУ "Лицей" № 44	"Совершенствование процесса формирования рейтинговой таблицы для индивидуального отбора учащихся в 8-е, 10-е классы"	Отбор в профильные	Заместитель директора Кукина Е.С.	1_03.10						1,2				3		Принять					
10	8		МАОУ СШ № 60	"Совершенствование процесса подготовки старшеклассников к участию в региональном чемпионате профессионального мастерства "Профессионалы" по компетенции " Бережливое производство"	Другое	Руководитель рабочей группы по реализации бережливых проектов Гайдук Е.А.	1_03.10						2			3			Принять, увеличить сроки до апреля 2025г.					
11	9		МБОУ СОШ № 68	"Оптимизация процесса обработки обращений родителей классным руководителем"	Обращения	Директор Щукина О.А.	1_03.10												Принять					
12	10	Грязинский р-он	МБОУ НОШ №7 г.Грязи	"Оптимизация работы с отчетом "Итоги успеваемости за отчетный период"	ВСОКО	Директор Кокина Е.И., заместитель директора Сосина С.И.				1_18.10									Принять					
13	11		МБОУ СОШ с.Б.Самовец	"Совершенствование процесса подготовки к участию в ВСОШ."	Поддержка талантов	Директор Голышкина В.В.				1_18.10									Принять с доработкой					
14	12		МБОУ СОШ №5 г.Грязи	"Оптимизация процесса обеспечения участия учащихся во Всероссийской олимпиаде школьников."	Поддержка талантов	Директор Терновых Е.А., заместитель директора Цыганов Н.А.				1_18.10									Принять					

Показатель 2. Тематика реализованных проектов

РЕЕСТР ПРОЕКТОВ. ПРОГРЕСС								
№ п/п	МУНИЦИПАЛИТЕТ	ОО	Проект		Выступали	ОИ		
						1 неделя	2 неделя	
1	город Липецк	МБОУ СОШ № 50	"Оптимизация процесса заполнения журналов внеурочной деятельности и дополнительного образования"	ЭЖ	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10		
2		МБОУ СОШ № 50	"Совершенствование процесса мониторинга качества подготовки и проведения урочной и внеурочной деятельности в рамках ВСОКО"	ВСОКО	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10		
3		МБОУ СОШ № 50	"Оптимизация процесса системного анализа результатов подготовки к ГИА"	ГИА	Заместитель директора Чудин В.Г.	1_03.10		
4		МАОУ СШ № 15	"Оптимизация процесса проверки электронных журналов (ЭЖ) успеваемости обучающихся, в т.ч. журналов, обучающихся с ОВЗ и обучения на дому"	ЭЖ	Директор Бессонова Р.С., заместитель директора Солодских Е.П.	1_03.10		
5		МАОУ "Лицей" № 44	"Организация учета достижений МАОУ «Лицей 44» г.Липецка по показателям ММСО"	ВСОКО	Заместитель директора Кукина Е.С.	1_03.10		
6		МАОУ "Лицей" № 44	"Совершенствование процесса формирования рейтинговой таблицы для индивидуального отбора учащихся в 8-е, 10-е классы"	Другое	Заместитель директора Кукина Е.С.	1_03.10		
		МАОУ СШ № 60	"Совершенствование процесса подготовки старшеклассников к участию в региональном чемпионате профессионального мастерства"		Руководитель рабочей группы по реализации			

Показатель 2. Количество реализованных проектов

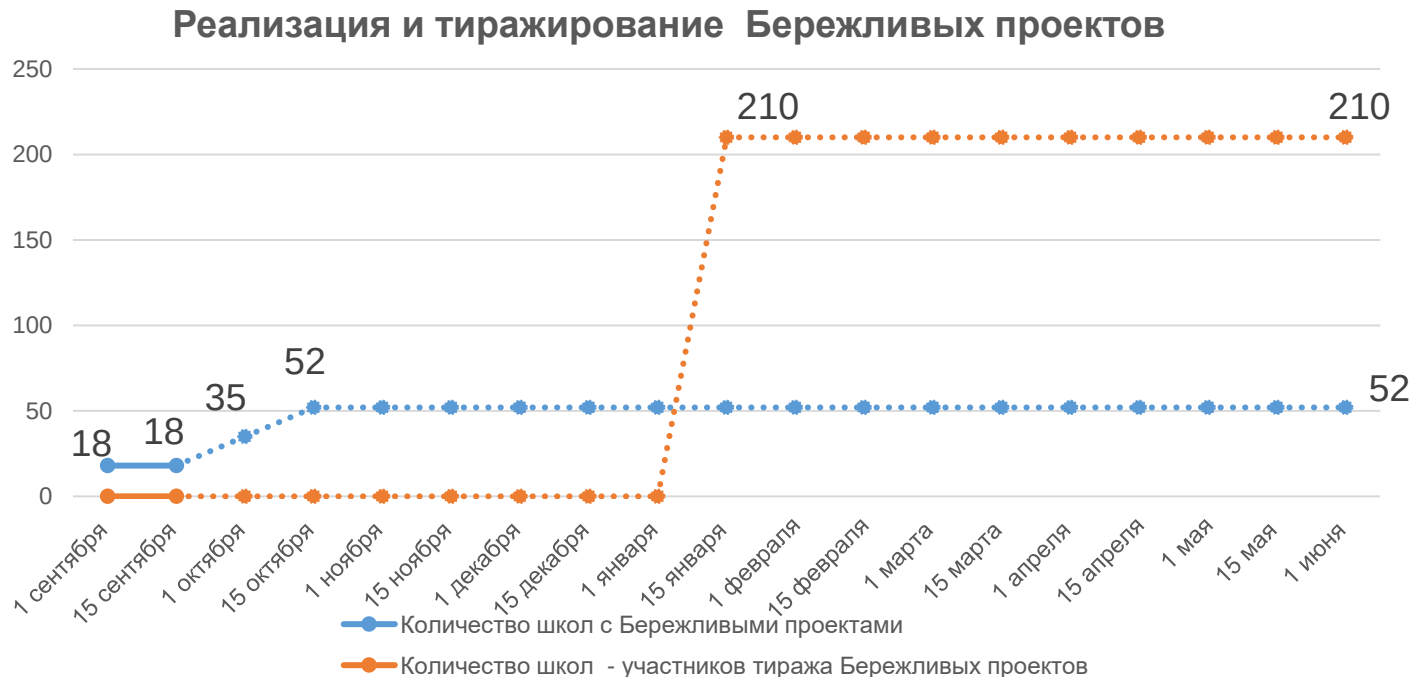
к 1 января 2025 г.

20% школ реализуют
дебюр-проекты

80% школ тиражируют

Коробочные решения:

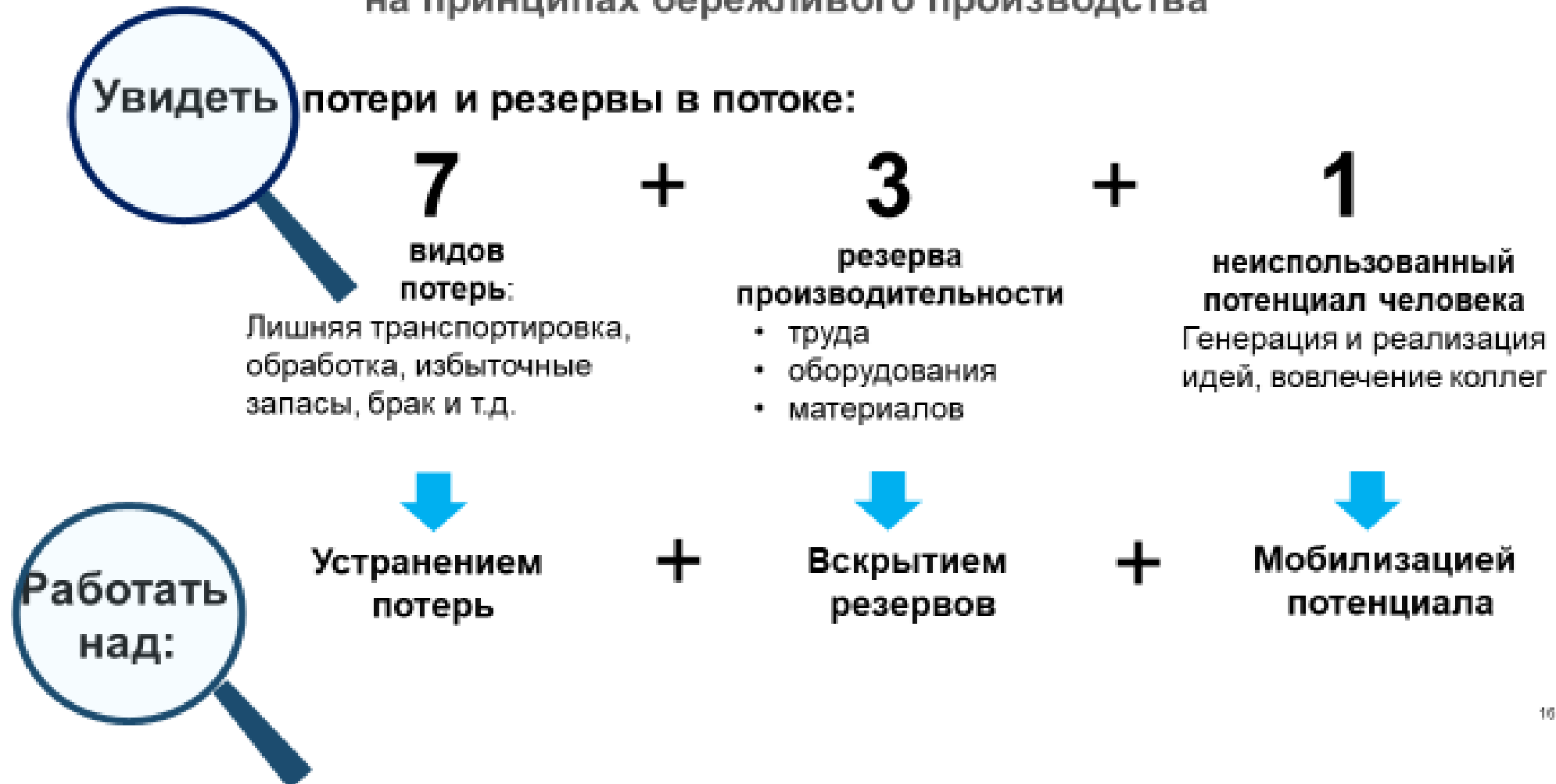
- Совершенствование процессов ВСОКО
- Оптимизация организации олимпиад и поддержка талантов
- Оптимизация нагрузки классного руководителя
- Работа с ЭЖ и другие



- Паспорта представили: 20 муниципалитетов Липецкой области
- Возможность выбора: новый проект (20%) или тиражирование (80%)

Бережливый проект – метод повышения производительности труда

Формула производственной системы
на принципах бережливого производства



Примеры целевых показателей Бережливых проектов

Сокращение:

- **с 5 часов до 1 часа** времени протекания процесса формирования рейтинговой таблицы для индивидуального отбора учащихся в 8-е специальные, 10-е профильные классы – МАОУ «Лицей 44» г.Липецка
- **с 15 до 2 дней** времени на подготовку отчета по муниципальному мониторингу системы образования по итогам года – МАОУ «Лицей 44» г.Липецка
- **с 116 до 16 часов** процесса заполнения журналов внеурочной деятельности и дополнительного образования в начале года, с 20 до 10 мин. – в течение дня – МБОУ СШ № 50 г.Липецка
- **с 20 до 5 дней** процесса составления социального паспорта школы – МБОУ СШ с. Паниковец и другие

Показатель 3. Сокращение запросов и отчетов

к 1 июня 2025 г.

50%

снижение нагрузки на педагогов в части отчетности, отсутствие жалоб на бюрократическую загруженность

I полугодие		II полугодие	
Было	Стало	Было	План
50	38/30	70	30

Отчет об усвоении учащимися основных образовательных программ за предыдущий учебный год	Перенос во II полугодие Оптимизация в шаблоне
Отчет о проведении школьного этапа Всероссийских конкурсов по профилактики ДДТ («Безопасное колесо», «Дорожная азбука», «Зеленый огонек», «Знание- жизнь», «Дорога глазами детей», «Родительский патруль», «Дорожный калейдоскоп» и т.д.)	Отмена
Отчет об организации работы по охране окружающей среды	Отмена
Отчет об организации работы в рамках исполнения ФЗ – 120	Объединение
Отчет о принятии дополнительных мер по расширению практики использования возможностей сети Интернет по вопросу профилактики деструктивного поведения обучающихся	
Отчет о реализации Комплекса дополнительных межведомственных мероприятий, направленных на профилактику наркомании среди подростков и молодежи, формирование у них навыков здорового образа жизни, создание благоприятных условий для самореализации подрастающего поколения и поддержку молодежных движений, занятых решением общественно значимых задач в антинаркотической сфере, утвержденного Государственным антинаркотическим комитетом	
и другие	

Тиражирование результатов проекта



7 регионов РФ: Краснодарский край, Нижегородская, Кемеровская, Липецкая, Сахалинская области, Чувашская республика и Санкт-Петербург

Информационная поддержка проекта



ФГБНУ «ИСМО»



ГАУ ДПО ЛО «ИРО»



Сообщество: ОМСУ+ИРО



Об организации ▾ Обучение План работы РИП(ИП) Контакты Еще...



"Бережная школа"

Подробнее →

<https://iom48.ru/berezhnaya-shkola/>



“БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА”

О проекте

«Бережная школа» – совместный проект Минпросвещения РФ и ГК «Росатом», направленный на снижение бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников. Липецкая область вошла в число пилотных регионов в июле 2024 года.

Бережная школа – школа, в которой реализуются ценности бережного образования, определены цели и реализуются бережливые проекты, направленные на достижение целей и повышение удовлетворенности заинтересованных сторон.

В ходе реализации проекта региональной системе образования предстоит решить ряд задач:

- сформировать организационно-управленческие механизмы для реализации проекта;
- обеспечить повышение квалификации специалистов органов местного самоуправления, руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций, педагогических работников по направлению «Бережной школы»;
- обеспечить условия для реализации бережливых проектов не менее чем в 20% школ региона, не менее чем в 80% – для осуществления тиражирования результатов;
- обеспечить снижение нагрузки педагогов в части объема отчетности не менее чем на 50%;
- проработать вопрос сокращения не менее чем на 75% затрат времени на подготовку отчетов в системе образования, автоматизации части из них;
- обеспечить сокращение трудоемкости по работе с ИС не менее чем на 50%;
- создать условия для наполнения и использования витрин данных.

Нормативно-правовое сопровождение проекта

Методические материалы

Проектный офис



Курсы повышения квалификации для директоров...

С 9 октября в рамках проекта «Бережная школа» в Институте развития образования стартовали курсы повышения квалификации руководителей общеобразовательных учреждений «Бережная школа»: управление реализацией проекта в образовательной ...

#БережнаяШкола

Кванториум

Детский технопарк



Региональный центр
финансовой грамотности

Региональный центр
финансовой грамотности

Объединение бережливых сообществ: ОМСУ + ИРО

Куратор сообщества – Надежда Станиславовна Давыдова

Руководитель проекта ПСР ГК «Росатом», д.э.н.

Председатель сообщества – Ольга Олеговна Хроменкова

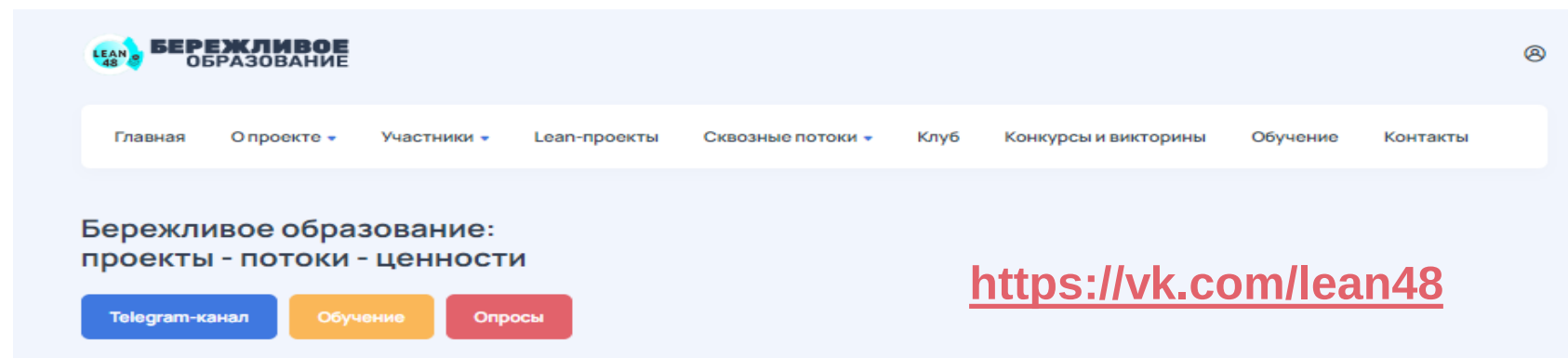
Проректор по проектной работе ГБУ ДПО ЛО «ИРО»

+7 903 866 21 79

Сопредседатель сообщества – Оксана Михайловна Борискова

начальник управления образования Администрации Кемеровского муниципального округа

+7 951 600 97 36



Мы в Сферум:

<https://sferum.ru/?p=messages&join=845F22Ksrm6UUHUCAg4npSBPhq1/8Xb8hvg=>



ПСР
РОСАТОМ



УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ



О мерах по сокращению бюрократической нагрузки на педагога и образовательную организацию как ресурс повышения качества профессиональной деятельности педагога:

**из опыта организации проекта
«Бережная школа» в Липецкой области**

**Хроменкова Ольга Олеговна
Проректор ГАУДПО ЛО «ИРО»**

Ноябрь, 2024